

20

**Reinet**

ÅRSREDOVISNINGAR

24

Styrelsen och verkställande direktören i Tage Rejmes Bil Aktiebolag, organisationsnummer 556436-5913, avger härmed årsredovisning med hållbarhetsrapport gällande koncernen Tage Rejmes Bil AB för verksamhetsåret 2024. Händelser av vikt som har skett efter 1 januari 2025 och fram till publikationsdatum tas också upp i denna redovisning. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs av årsstämman. Årsredovisningen med hållbarhetsrapport består av sidorna 7-66.

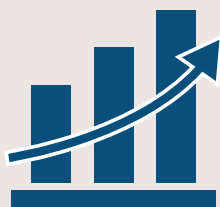
## Innehållsförteckning:

<b>Rejmes historia</b>	3	<b>Hållbarhetsrapport</b>	27
<b>Året i korthet</b>	4	Allmänna upplysningar	27
<b>Styrelseordförande</b>	5	Organisation och styrning	27
<b>Förvaltningsberättelse</b>	7	Väsentlighets- och intressentanalys	30
Mål, strategi och verksamhetsinriktning	7	Värdekedjan	31
Bolagsstruktur	9	Risker inom mobilitetsbranschen	33
Ägare	11	Miljö	34
Styrelse och revisor för		Socialt ansvar	40
Tage Rejmes Bil Aktiebolag	11	Ekonomi och styrning	44
Koncernledning	11	<b>Finansiell information</b>	45
<b>Affärsmodell</b>	12	Flerårsjämförelse	45
Verksamhetsgrenar	13	Förändringar i eget kapital	45
Väsentliga händelser under året	23	Resultatdisposition	46
Händelser efter räkenskapsårets utgång	25	Resultaträkning	47
Koncernens framtida utveckling	26	Balansräkning	48
Miljöpåverkan	26	Kassaflödesanalys	50
		Noter	51
		Underskrifter	66

## Rejmes historia

1958 grundade Tage Rejme bolaget Tage Rejmes Bil Aktiebolag. Med en handfull medarbetare började resan inom motorbranschen, med Volvo-agentur och en bilhall i Norrköping. Rejmes har sedan vuxit till en koncern i 15 städer. Idag erbjuder Rejmes flera nya bilmärken, begagnade bilar och även lastbilar till försäljning och för hyra. Service och reparation, bildelar, tvätt, drivmedel och finansiering ingår i helbilskonceptet, där alla tjänster som behövs kring ett fordon finns inom koncernen. Rejmes ambition är att alltid ha kunden i fokus, och uppfylla behoven kring ett smidigt biläggande.

## 2024 i korthet



OMSÄTTNING

**4,1**

miljarder kronor

RÖRELSERESULTAT

**159**

miljoner kronor

VÄRLDENS

**1:a**

Volvo FHE Aero. Rejmes var först i världen att leverera lastbilen.



PERSONAL

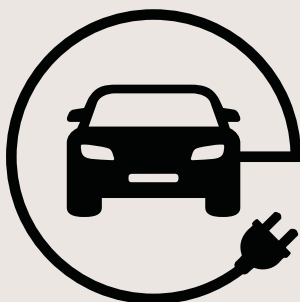
**692**

heltidsanställa

SNABB-  
LADDARE

**8**

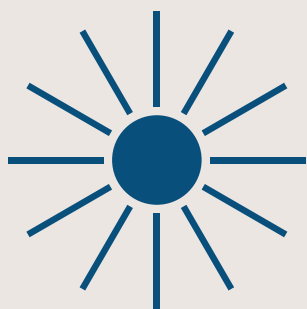
i Linköping, Örebro och Norrköping



EFFEKT

**200**

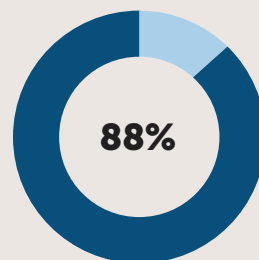
kW/laddare



SOLENERGI

**10%**

10 procent av koncernens elförbrukning täcks av egenproducerad sol.



SVARSFREKVENNS  
medarbetarundersökningen

## Styrelseordförande



Rudolf Knopf, Styrelseordförande.

### Omvärlden

Världsekonomin präglades under större delen av 2024 av en fortsatt lågkonjunktur med undantag för USA som visade en positiv utveckling. Effekterna av många av centralbankernas genomförda räntesänkningar visar sig tyvärr inte omgående utan har en viss tidsfördröjning. I USA har den nye presidenten skickat ut nya signaler om höjda importtullar för varor från Kina, men även Europa, Kanada och Mexiko kommer att drabbas av höjda tullavgifter. Med tanke på att USA efter Tyskland är Sveriges största exportmarknad är detta oroväckande. Den dåliga ekonomin och den politiska osäkerheten i Tyskland är ytterliga faktorer som skapar osäkerhet för den svenska exportindustrin. Kriget i Ukraina, Gaza och andra delar i världen samt USA:s alltmer isolationistiska och protektionistiska inställning är negativa för en snabb återhämtning av världsekonomin. Att USA har lämnat Världshälsoorganisationen (WHO) och klimatavtalet från Paris är ytterligare signaler som inte främjar utvecklingen i världen.

I Sverige har Riksbanken stegvis sänkt styrräntan, senast den 29 januari till 2,25 procent. Även inflationen börjar närma sig Riksbankens målsättning kring 2 procent. Hushållens köpkraft kommer succesivt

att öka och bidra genom ökad konsumtion till en förbättring av konjunkturen. Sverige befinner sig dock alltjämt i en övergång från recessions- till återhämtningsfas och de flesta indikatorerna ligger fortfarande långt under den långsiktiga trenden men visar tecken på återhämtning. Endast sysselsättningen, som är en sen konjunkturindikator, ligger kvar i recessionsfasen.

Försäljning av nya personbilar i Sverige uppvisar en nergång på 7,0 procent och nybilsregistreringarna föll från 289 820 till 269 582 bilar. Andelen elbilar minskade med 15,9 procent till 94 333 enheter som troligen beror på relativt höga inköpspriser och otillräcklig laddinfrastruktur i landet.

På en minskande totalmarknad kunde Volvo Car Sverige öka sin försäljning med cirka 14 procent till 46 952 bilar vilket resulterar i en marknadsandel av 17,4 procent. Därmed blir Volvo för 67:e året i rad marknadsledare på den svenska marknaden.

Registreringar av nya lastbilar i landet minskade med 13,3 procent till totalt 44 120 enheter varav tunga lastbilar med totalvikt över 16 ton minskade från 6 622 till 5 231 bilar, en minskning av 21 procent. Däremot ökade andelen eldrivna lastbilar från 4,3 till 6,5 procent. I detta segment har Volvos lastbilar en dominerande ställning. Volvo lastbilars registreringsandel på den svenska marknaden blev 40,1 procent i det tunga segmentet över 16 ton.

Nyregistreringar av bussar minskade med 30 procent och uppgick till 783 enheter, lätta lastbilar under 3,5 ton redovisar en försäljning på 38 328 enheter vilket är en minskning med 12,3 procent från föregående år.

### Rejmekoncernen

För Rejmekoncernen blev 2024 ett mycket framgångsrikt år. Omsättningen ökade med 8,5 procent till 4,1 miljarder kronor och rörelseresultatet på 159 miljoner kronor blev ett av de bästa i koncernens 67-åriga historia. Detta är ett styrkebesked från företaget i ett konjunkturläge som präglas av stor osäkerhet. Det är resultatet av en långsiktig strategi att återinvestera gjorda vinster i nya och effektiva produktionsanläggningar och att bygga upp en stark relation till våra kunder. Samtidigt har nya eller renoverade anläggningar bidragit till en bra och trevlig arbetsmiljö för våra medarbetare. Företagets soliditet och likviditet är mycket god vilket ger oss stor ekonomisk handlingsfrihet.

2024 har varit ett mycket investeringsintensivt år. I Norrköping togs efter semestern en ny verkstad med

tillhörande däckhotell i bruk. Anläggningen består av 16 specialutrustade arbetsplatser för service och reparation av personbilar samt för däckservice. Uppvärmning och komfortkyla sker medels bergvärme. Solcellerna har en effekt av 210 kWp och täcker delar av fasaden samt taket.

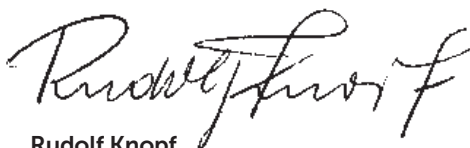
I Linköping startade en omfattande ombyggnad och renovering av personbilsanläggningen på Kallerstadsområdet. Efter semestern kommer den första etappen med en toppmodern personbilsverkstad vara inflyttningsklar. Återstående etapper med bland annat bilhall kommer att vara klara efter semestern 2026. Hela anläggningen kommer att vara utrustad med solceller med en total effekt på 300 kWp. Den sammanlagda effekten av samtliga genomförda och planerade solcellsinstallationer uppgår därmed till 2,077 MWp. (Som jämförelse kan nämnas att Sveriges största atomreaktor, Oskarshamn 3, har en effekt av 1 450 MW).

Årets mycket fina resultat innebär att vi inom ramen för vårt vinstdelningssystem kommer att dela ut 15 miljoner kronor. Sedan 1984 har vi därmed delat ut 133,3 miljoner kronor vilket omräknat till dagens penningvärde motsvarar 186 miljoner kronor.

Slutligen vill jag informera om att ägarna till Rejmeconcernen har fattat beslutet att sälja företaget. Av praktiska skäl kommer försäljningen att ske i tre steg med moderbolaget och personbilsbolagen som första steget, sedan följer lastvagnsbolagen och slutligen fastighetsbolagen. Med Liljedahl Group som köpare är första steget genomfört och tillträdesdatum är bestämt till den 28 februari 2025. I Liljedahl Group ingår bland annat Finnvedens Bil och Finnvedens Lastvagnar som är den största privatägda Volvohandlaren av Volvos lastvagnar. Jag är övertygad om att Liljedahl Group kommer att vara en bra ägare för såväl företaget som för våra medarbetare.

Försäljningen av resterande bolag räknar vi med att vara avslutad efter semestern.

Norrköping i januari 2025



**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande

## Mål, strategi och verksamhetsinriktning

Rejmes är en helhetsleverantör av produkter och tjänster kring personbilar, transportbilar, bussar och lastbilar med släp.

Rejmekoncernen välkomnar såväl privat- som företagskunder, organisationer, regioner och kommuner med en strävan att göra förutsättningarna för mobilitet så enkel och smidig som möjligt. Ambitionen är att vara relevanta för individen och vara en del av samhället. Behovet av mobilitet förändras och efterfrågan skall mötas av rätt produkter och tjänster.

Med en affärsmodell som är lönsam över tid ges goda förutsättningar för tillväxt. Genom kapitaltillväxt fortsätter koncernen utveckla verksamheten. Engagerad personal som ser värdet av bibehållen hög kvalitet är Rejmes styrka. I vårt dagliga arbete behöver vi vara lyhörda för att möta kundernas efterfrågan, även i framtiden.

Rejmes affärsidé är försäljning av fordon med tillhörande produkter och tjänster med kundernas behov i fokus.

Rejmes vision, **en komplett bilaffär för kundernas bästa**.

Med kundlöftet **”Vi tänker på dig”** menar vi att ge en bra upplevelse kring mobilitet. Med det tar vi ansvar

och visar hänsyn till både kunder, närområde och vår globala värld.

Rejmekoncernens uppförandekod skapades redan på 1950-talet då Tage Rejme fastställde värdeorden: Trovärdighet, skyldighet och ansvar. Dessa tre ord bidrar till det starka varumärket som Rejmes står för och leder koncernen framåt.

### Trovärdighet

*I kontakt med kunder, leverantörer, arbetskamrater och andra intressenter byggs trovärdighet genom kompetens och erfarenhet.*

### Skyldighet

*Vår skyldighet består i att vara engagerade och driva utveckling inom vår bransch.*

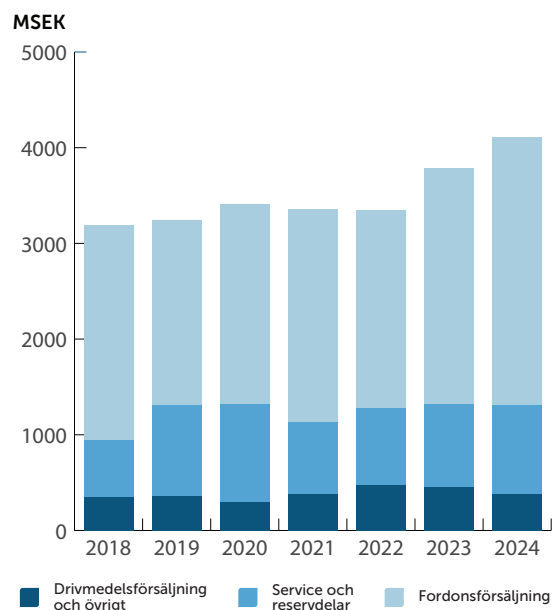
### Ansvar

*På Rejmes tar vi vårt ansvar och visar hänsyn till vår omgivning.*

Rejmes skall vara ett starkt varumärke och fortsätta att utvecklas i enlighet med värdegrunder som fastställdes redan 1958. Med samma ambition och med den kunskap och erfarenhet som byggts upp utvecklas koncernen ständigt. Genom engagerad personal och trivsamma, hållbara anläggningar kommer fortsatt kundvärde levereras inom mobilitetsbranschen.

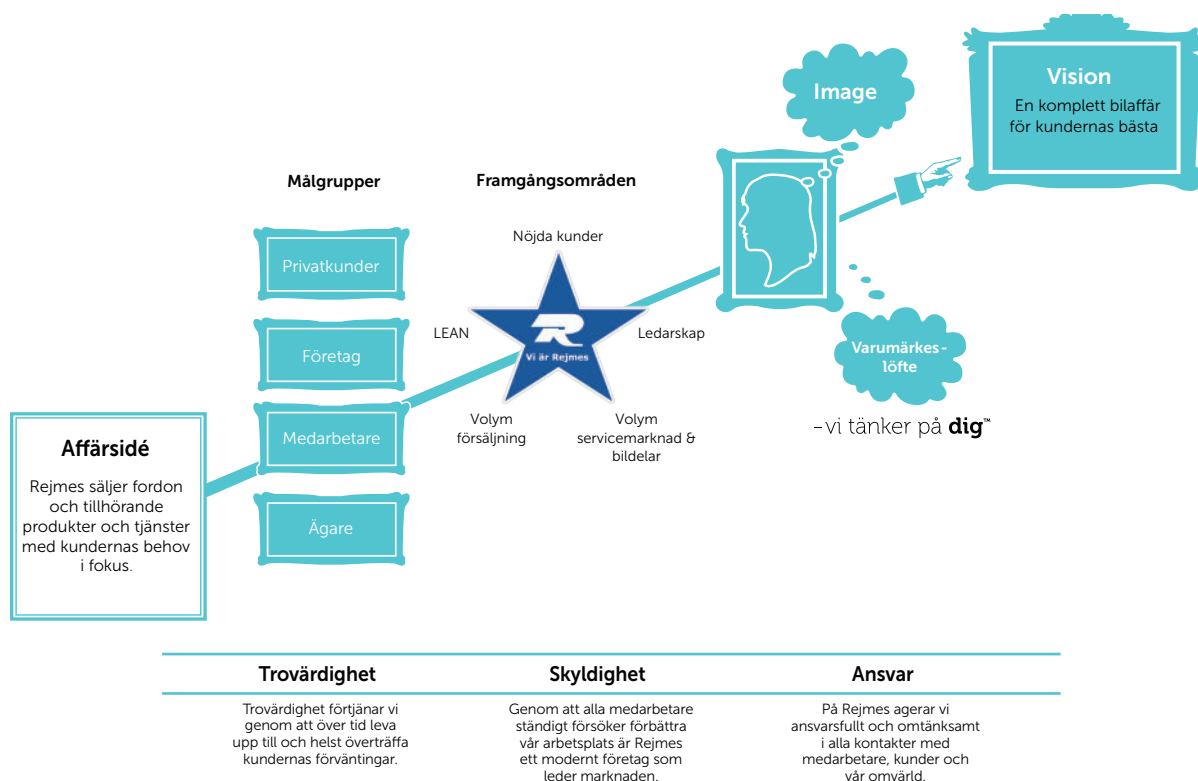


## Försäljning



## Varumärkesresan – en resa som aldrig tar slut

Varumärkesresan illustrerar grundtanken och affärsidén för Rejmes verksamhet. I centrum står kompetenta medarbetare som i samarbete med andra intressenter siktar mot visionen – en komplett bilaffär för kundernas bästa. Varumärkesresan tillsammans med värdegrunden utgör vägledning och riktning för koncernens framgång.



### Nöjda kunder

Varje medarbetares viktigaste uppgift är att skapa nöjda kunder. Nöjda kunder skapas av motiverade medarbetare som trivs och utvecklas med sina arbetsuppgifter.

### Lean

Vi skall förbättra och utveckla våra processer genom ett systematiskt kvalitetsarbete enligt Lean. På så vis kommer vi att vara ett företag som leder marknaden.

### Ledarskap/medarbetarskap

Ledarskapet sker via styrelse, koncernledning, affärsområdenas rådsstruktur men också genom varje medarbetares personliga ledarskap. Vi har ett ansvar i alla kontakter med medarbetare, kunder och leverantörer.

Det innebär en skyldighet och möjlighet att påverka vårt arbete i en positiv riktning. I ledarskapet ingår att skapa förutsättningar att genomföra de strategier som beslutats. Detta sker genom att beslut om investeringar fattas, att tydliga krav och mål sätts upp för verksamheten och att uppföljning sker kontinuerligt.

Ledarskapet ska vara aktivt, synligt och nära verksamheten.

### Volym

Försäljning, servicemarknad och bildelar. Genom att arbeta med våra framgångsfaktorer kommer vi att uppnå volym och lönsamhet.



## Bolagsstruktur

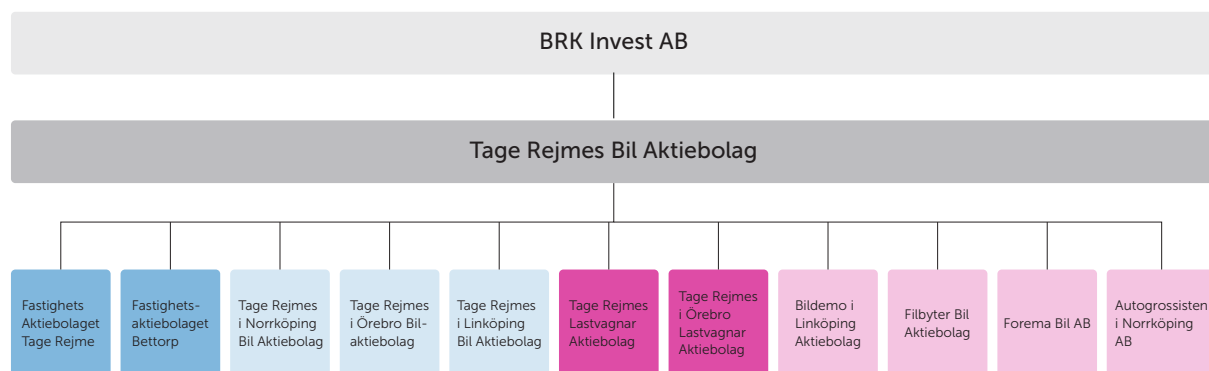
### Tage Rejmes Bil Aktiebolag

Styrelseordförande är Rudolf Knopf. Verkställande direktör är Gunnar Sanderup.

Tage Rejmes Bil Aktiebolag är moderbolag i Rejme-koncernen med huvuduppgift att förvalta de marknadsbolag i vilka koncernens rörelse bedrivs samt de fastighetsbolag i vilka koncernens rörelsefastigheter administreras. Vidare svarar moderbolaget för koncernens finansförvaltning och kapitalanskaffning,

IT-systemens drift och utveckling samt koncerngemensamma administrativa rutiner. Bolagets säte är Norrköping.

Tre bilbolag är verksamma inom försäljning och kringtjänster gällande person- och transportbilar för både privat- och företagskunder. Koncernens två lastvagnsbolag verkar inom det tunga segmentet av motorbranschen och är helhetsleverantörer inom lastbilar och bussar.



Ingen verksamhet har bedrivits i dessa bolag under 2024.

## Rejmekoncernens bolag

### Tage Rejmes i Norrköping Bil Aktiebolag

Verksamhet: Norrköping, Finspång, Söderköping och Valdemarsvik. Verkställande direktör är Gunnar Sanderup.

### Tage Rejmes i Linköping Bil Aktiebolag

Verksamhet: Linköping, Mjölby och Åtvidaberg. Verkställande direktör är Pär Stjärnberg.

### Tage Rejmes i Örebro Bilaktiebolag

Verksamhet: Örebro, Lindesberg, Askersund och Hallsberg. Verkställande direktör är Peter Andersson.

### Tage Rejmes Lastvagnar Aktiebolag

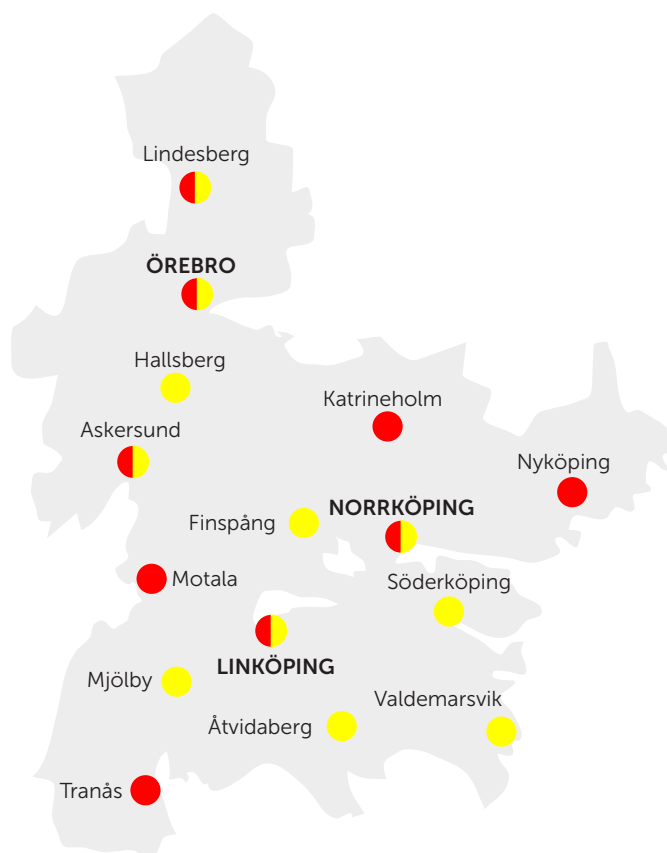
Verksamhet: Norrköping, Linköping, Motala och Tranås. Verkställande direktör är Stefan Sandberg.

### Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar Aktiebolag

Verksamhet: Örebro, Lindesberg, Askersund, Katrineholm och Nyköping. Verkställande direktör är Joakim Lindqvist.

### Fastighets Aktiebolaget Tage Rejme och Fastighetsaktiebolaget Bettorp

Fastighetsbolagen förvaltar koncernens rörelsefastigheter i Askersund, Finspång, Hallsberg, Lindesberg, Linköping, Mjölby, Motala, Norrköping, Nyköping, Söderköping, Tranås, Valdemarsvik, Åtvidaberg och Örebro.



● Personbilar

● Lastbilar och bussar

## Ägare

Aktierna i moderbolaget Tage Rejmes Bil Aktiebolag ägs av BRK Invest AB, 559467-3633. Koncernredovisningen upprättas för år 2024 av Tage Rejmes Bil Aktiebolag.

## Styrelse och revisor för Tage Rejmes Bil Aktiebolag



**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande



**Birgitta Rejme-Knopf**



**Gunnar Sanderup**  
VD



**Mattias Andræ**  
Miljö- och  
hållbarhetschef



**Jonas Mårtensson**  
Auktoriserad revisor,  
BDO Mälardalen AB

## Koncernledning



**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande



**Gunnar Sanderup**  
Koncernchef



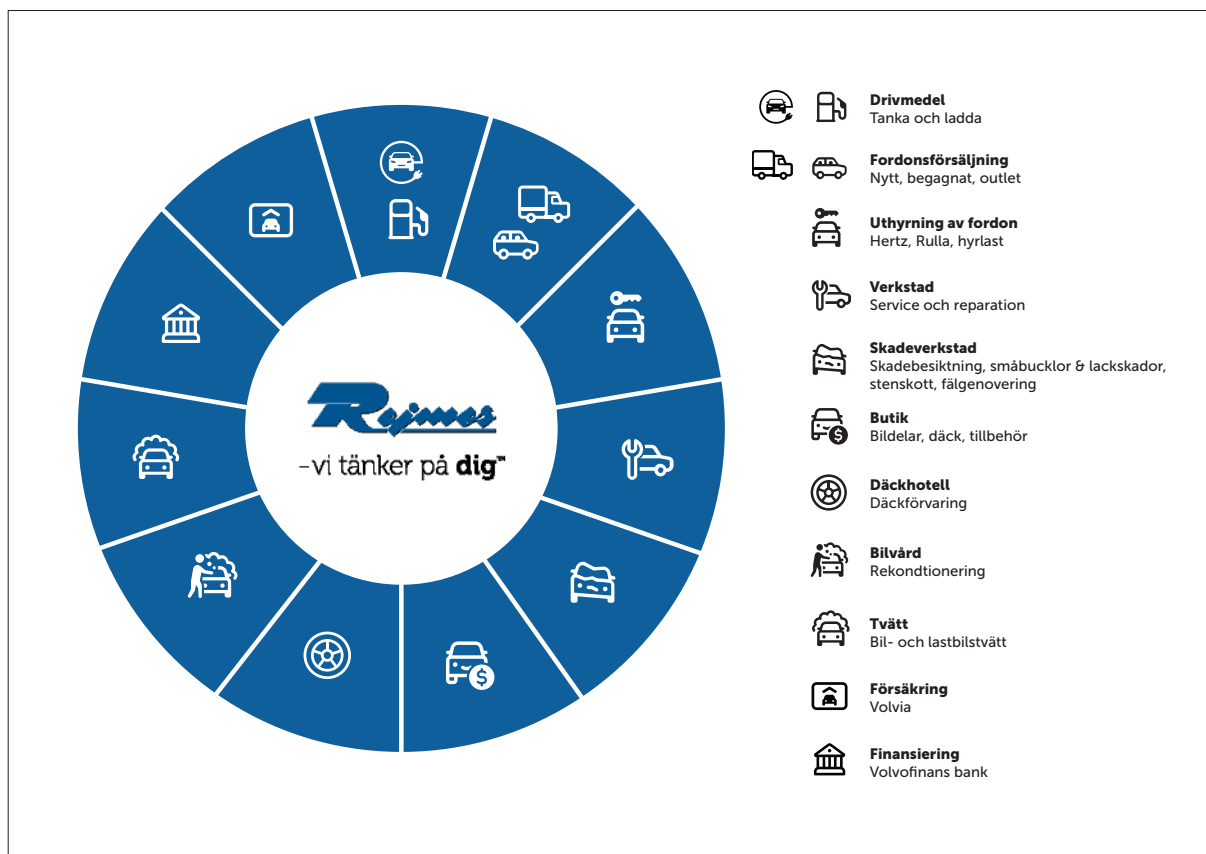
**Mattias Andræ**  
Miljö- och  
hållbarhetsansvarig



**Stefan Sandberg**  
VD, Tage Rejmes  
Lastvagnar Aktiebolag

## Affärsmodell

På Rejmes anläggningar finns ett helhetskoncept med försäljning av person- och transportbilar, tunga fordon och service kring ett fordon. Med en växande begagnatmarknad för både fordon och delar tar vi hand om fordonets hela livscykel.



## Verksamhetsgrenar

Verksamhetsgrenarna som bygger Rejmes affärsmodell är: försäljning, uthyrning, service, reparation, tvätt, bilvård, bildelar, drivmedel, finansiering samt försäkring.

### Försäljning, nya och begagnade fordon

Rejmes är auktoriserad återförsäljare av Volvo person-, lastbilar och bussar, Renault personbilar och lätta transportbilar, Dacia personbilar, Maxus person- och transportbilar, BYD transportbilar och JAC personbilar.

Under 2024 nyregistrerades totalt 269 582 personbilar. Utfallet, som var en minskning med 7 procent jämfört med 2023 och det lägsta utfallet på 10 år, påverkades av lågkonjunktur och höga räntor.

Andelen laddbara personbilar minskade under 2024 till 58,4 procent. Tillväxten för elbilar avstannade samtidigt som laddhybriderna ökade. Inbromsningen för elbilar har resulterat i att trenden med minskade utsläpp från nya bilar är bruten och utsläppen från

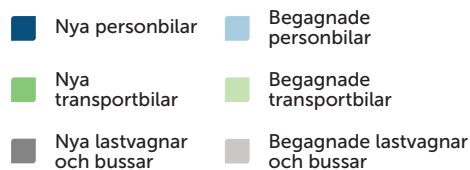
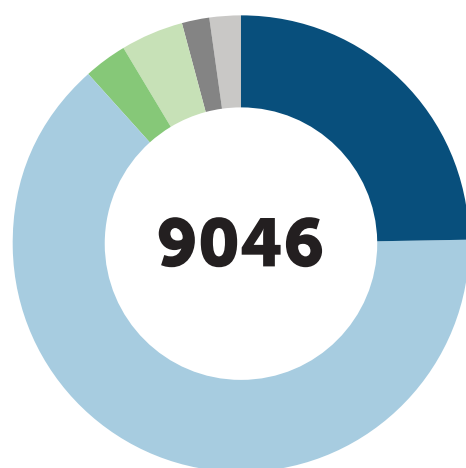
den svenska fordonsparken ökade med cirka 3 gram koldioxid per kilometer under året.

För tunga och lätta lastbilar minskade nyregistreringar med 21 procent respektive 12 procent jämfört med i fjol och bussmarknaden uppvisade en nedgång på 30 procent. Andelen eldrivna lätta och tunga lastbilar ökade svagt till 22 respektive 6,5 procent.

Försäljningen av begagnade bilar ökade med 8 procent under 2024. Marknaden har återhämtat sig efter pandemins nedgång och begagnade bilar utgör nu en allt viktigare del av bilhandeln. De märkesauktorerade handlarna dominerar försäljningen och har under de senaste tre åren förstärkt sina marknadsandelar till 58 procent. Volvo, Volkswagen och Kia var de mest sålda märkena under 2024 och stod tillsammans för 41 procent av begagnatmarknaden. Försäljningen av begagnade laddbara bilar och elhybrider ökade kraftigt under året och stod för 42 procent av den totala begagnatförsäljningen.



Levererade fordon under 2024



**Volvo personbilar**

Sedan 1957 har Volvo oavbrutet varit Sveriges största bilmärke. Volvo har som mål framåt att vara klimatneutrala och gör stora satsningar inom eldrivna bilar. Under 2024 ökade Volvo kraftigt sin andel laddbara bilar till 88,7 procent, och sålde fler laddbara person-

bilar i Sverige än någon annan tillverkare. Volvo EX30 och Volvo EX40 blev tvåa och trea på listan över mest sålda elbilar totalt. Under 2024 blev de fyra Volvomodellerna XC60, V60, EX40/XC40 och EX30, dessutom bland de fem mest sålda modellerna.



*EX30 - Designad för att ha det minsta koldioxidavtrycket av alla Volvobilar hittills, med en räckvidd på upp till 476 km.*



*EX90 - Helt elektriska EX90 har en räckvidd på 625 km på en laddning och plats för 7 personer med hög komfort.*

### Renault

Rejmekoncernen har sedan många år representerat Renault, som är en av världens största fordonstillverkare av såväl person- som transportbilar. Renaults breda utbud omfattar modeller från småbilsklassen till större familjebilar och SUV:ar, med drift av såväl el som bensin. Renaults transportbilar erbjuder stora möjligheter till anpassade transportlösningar.

### Dacia

Dacia ingår i Renaultkoncernen, med modeller som utmärker sig med sina generösa utrymmen för passagerare, tillhörigheter och bagage. Dacia konstruerar bilar utifrån tekniska lösningar med bevisad effektivitet och pålitlighet.

### Maxus

Maxus är en stor global aktör med fokus på elbilar med brett sortiment inom transportbil och pickup. Maxus ingår i SAIC Motors som är världens sjunde största biltillverkare.

### JAC

JAC Motors är ett teknikföretag som också är tillverkare av elbilar och hybrider. I sortimentet finns mindre bilar och SUV:ar.

### BYD

BYD är ett av världens största tillverkare av laddbara bilar, helt elektriska och plug-in hybrider. BYD levererar person- och helt elektriska transportbilar.

### Volvo lastbilar och bussar

Rejmekoncernen är auktoriserad återförsäljare för Volvos lastvagnar. Framtagning av behovsanpassade transportlösningar sker i nära samarbete med kvalificerade leverantörer av såväl fordon som påbyggnationer. Inom det tunga segmentet arbetar Volvo också hårt med säkerhet för chaufförer, passagerare och andra trafikanter.



eTERRON-9-Maxus

Under 2024 registrerades 5 231 tunga lastbilar, 16 ton eller mer, i Sverige.

Volvo Lastvagnar är marknadsledare i försäljningen av elektriska lastbilar i Sverige, där 71 procent av åkerier och transportföretag som investerade i elektrifierade lastbilar valde en Volvo. Av de nyregistrerade lastbilarna var 6,5 procent eldrivna, jämfört med 4,3 procent 2023.

Utöver eldrift kan modellprogrammet levereras med gas- eller dieseldrift.

Gasdrivna lastbilar finns för alla typer av transporter. Drivlinan baseras på Volvos dieselmotorteknik, men i stället för att endast använda diesel drivs den med gas, CNG eller LNG, och en liten mängd diesel eller HVO som används för att antända gasen, varmed CO<sub>2</sub>-utsläppen reduceras med 20-100 procent.

Dieseldrivna lastbilar kan även drivas med HVO eller RME, tillverkat av förnybara resurser, och kan reducera CO<sub>2</sub>-utsläppen med 50–80 procent utan påverkan på lastbilens bränsleförbrukning eller serviceintervall.

Fler nya produkter inom lastvagnsområdet har lanserats under 2024 som stärker erbjudandet till kund:

- Aero-hyttan och speglar med kamerasystem minskar luftmotståndet vilket beräknas ge en bränslebesparing om 5 %.
- FH16-motor sänker förbrukningen med 4 % och ökar effekten från 750 hk till 780 hk.

För att korta leveranstider till kund finns Volvo nyckelfärdig, ett koncept med färdiga lastbilar för olika transportuppdrag, huvudsakligen i det viktiga anläggningssegmentet.

Volvo Bussar erbjuder ett komplett modellprogram som täcker allt från stads- till turistbussar.



Nya Dacia Duster

### Rejmes Begagnat och Rejmes Outlet

Framtiden för begagnatmarknaden ser ljus ut. Framgångsfaktorer är strategiskt arbete med lageromsättning och inköp.

Rejmes är en av Sveriges största återförsäljare av begagnade fordon – personbilar, lätta och tunga lastbilar. Under varumärket Rejmes Begagnat samlas erfarenhet och kunskap från 67 års verksamhet inom bilbranschen. Rejmes hjälper kunderna att göra en begagnataffär, oavsett om det handlar om att köpa eller sälja sin bil. Företagets mål är att det ska vara tryggt och smidigt att köpa begagnad bil.

Rejmes Outlet är ett koncept som innehåller begagnade bilar som ofta har gått lite längre, är lite äldre och har ett och annat skönhetsfel, vilket ger en lägre prisnivå till kunden. Bilarna är alltid kvalitetstestade, håller hög trafiksäkerhet och levereras alltid med garanti. Rejmes Outlet finns sedan tidigare i Asker-sund. Under 2024 har konceptet även startats upp i Söderköping.

### Rejmes försäljning av personbilar, lätta transportbilar, lastvagnar och bussar

Belopp i KSEK	2024	2023
Försäljning personbilar	1 982 999	1 469 308
Försäljning lätta transportbilar	73 559	121 300
Försäljning lastvagnar och bussar	629 370	625 291
<b>Antal levererade fordonsenheter:</b>		
Nya personbilar*	2 254	2 306
Begagnade personbilar	5 760	4 663
Nya transportbilar*	277	448
Begagnade transportbilar*	386	470
Nya lastvagnar och bussar	191	217
Begagnade lastvagnar och bussar	176	131

\* Inklusive leasingleveranser

### Uthyrning av fordon

Uthyrningsverksamheten inom Rejmekoncernen inkluderar leasing, Hertz hyrbilskoncept, Volvo hyrlast och Rulla bildelningstjänst. Leasing av fordon erbjuds till både företag och privatpersoner.

Hertz hyr ut personbilar och lätta transportbilar i alla storlekar för alla behov. I Hertzflottan är huvuddelen av koncernens bilmärken och modeller representerade. Oavsett om behovet är en ersättningsbil vid ett verkstadsbesök, en weekendresa eller en transportbil till flytten så kan den hyras hos Rejmes. Inom Hertz kan kunden hyra bil på en ort och lämna den på en annan.

Volvo Hyrlast erbjuder ett stort utbud av lastvagnar för olika typer av transportbehov. Volvo hyrlast ger också snabb tillgång till extra fordon och finns på flera strategiska platser i Sverige.

Rulla är en bildelningstjänst som ägs och utvecklas av Volvohandlarföreningen. Tjänsten är tillgänglig för privatpersoner, företag, kommuner, regioner eller bostadsrättsföreningar. Att dela bil med andra är både smart och ekonomiskt för såväl den egna plånboken som för miljön. Bilarna i bokningsflödet finns i olika storlekar och bokas efter behov genom appen Rulla.



### Rejmes försäljning inom uthyrning

Belopp i KSEK	2024	2023
Hysesintäkter leasing personbil inkl. korttidsuthyrning Hertz	109 330	230 512
Leasing lastvagn och bussar inkl. hyrlast	10 105	19 498



### Service, reparation och skadehantering

Verkstäderna, inom både personbil och lastvagn, är ackrediterade att åtgärda och själva godkänna anmärkningar från bilprovningens besiktningar, d.v.s. släcka tvåor. För lastbilar kontrolleras färdskrivare och hastighetsregulatorer, och verkstäderna är dessutom certifierade för kontroll av AC- och kylanläggningar i bilar.

### Auktoriserade verkstäder för personbilar och lätta transportbilar

Verkstäderna inom Rejmeskoncernen är auktoriserade för Volvo, Renault, Dacia, Maxus, BYD, JAC och Polestar. Rejmes är dessutom teknisk servicepartner till Lynk & Co. Auktorisation garanterar rätt verktyg, specialutbildad personal samt rutiner och arbetssätt som är anpassade för att hantera varumärkets verkstadsjobb.

I koncernens verkstäder utförs reparationer och service alltid enligt tillverkarnas anvisningar. Bilen hanteras av utbildad personal med rätt kompetens och rätt specialverktyg. För att möta kundernas behov och optimera fordonens drifttid behöver verkstäder och support vara tillgängliga och effektiva. Via Volvo Action Service och Volvo Assistans finns också beredskap dygnet runt för att hjälpa närhelst kunder har fått problem längs vägen.

Service och reparationer utförs alltid enligt certifierade originalmetoder med säkra, pålitliga Volvo Original-

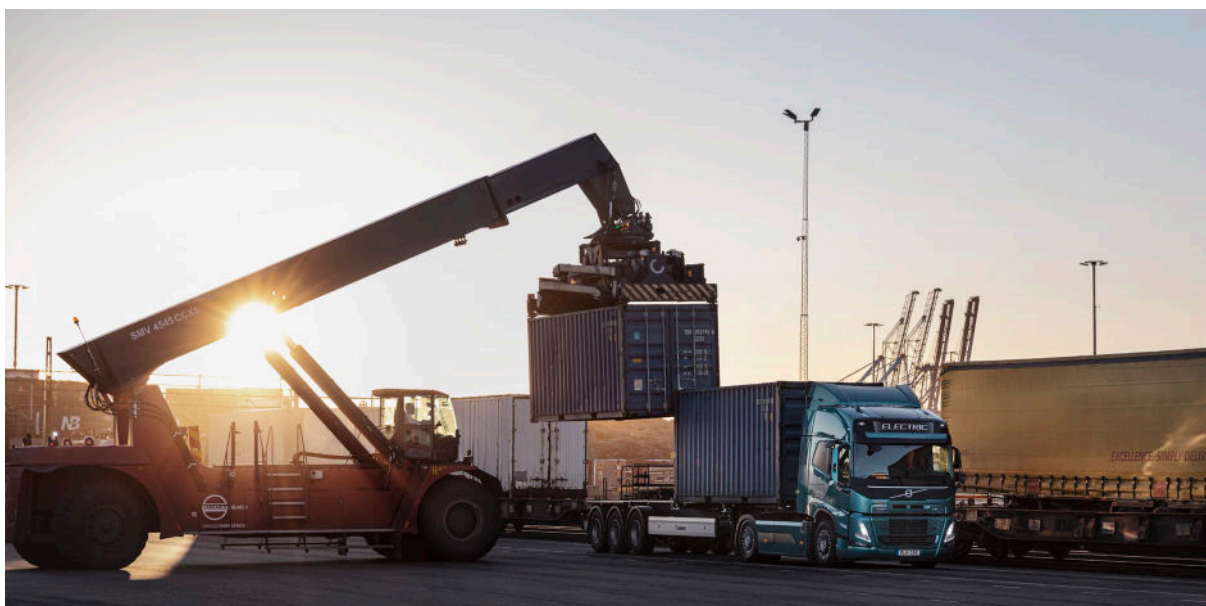
delar. Allt för att kundens Volvo ska rulla säkert och tryggt. Kunden får även tillgång till en rad andra tjänster genom Volvo Originalservice som gör verkstadsbesöket och livet med bilen smidigare. Till exempel ingår Volvo Assistans i ett år, helt utan extra kostnad.

En kund som lämnar sin bil hos en Volvoverkstad blir alltid mottagen av en Personlig servicetekniker med specialutbildning på Volvobilar. Den Personliga serviceteknikern tar emot bokningen, utför arbetet, ansvarar för mottagning och leverans samt svarar på frågor kring utförd service eller reparation. Syftet med att ha en Personlig servicetekniker är att besöket på Volvoverkstaden ska gå smidigt och bekymmersfritt.

För att ytterligare underlätta och korta tiden för kundens verkstadsbesök införs Volvo personal service (VPS) som ny arbetsprocess på våra Volvoverkstäder. Initialt innebär det att två tekniker tar hand om en bil och på så vis förkortas tiden i verkstaden och kundens väntetid minskar.

### Auktoriserade verkstäder för lastvagnar

På Rejmes lastvagnsanläggningar erbjuds One-Stop-Service, det vill säga alla tjänster från service, reparation, skadereparationer till däckbyte på alla tunga fordon. Rejmes lastvagnsverkstäder ingår i Volvos globala nätverk som ger kunderna tillgång till en Volvoteknikers kompetens och erfarenhet oavsett var kunden befinner sig. Med tillgång till assistans och reservdelar hålls lastbilen i rullning och tid för stillestånd minimeras.



*Volvos lastvagnars starka produktprogram kompletteras av ett tjänsteerbjudande som inkluderar bland annat serviceavtal – från schemalagt underhåll till 100 procent tillgänglighet.*

### Rejmes allbilsverkstad

Rejmes servar alla bilmärken av person-, transportbilar och tunga fordon. Oavsett bilmärke är alla kunder lika välkomna till Rejmes. Personal med utbildning för aktuellt bilmärke utför service enligt tillverkarens rekommendationer och bilen levereras med stämpel i serviceboken.

### Skadeverkstad

Rejmes skadecenter tillhör landets mest moderna anläggningar för plåt-, lack- och plastreparationer av personbilar, lätta transportbilar och tunga lastbilar.

Med effektiva processer och arbetssätt garanteras hög kvalitet och snabba flöden i verkstäderna, och på så vis minimeras försäkringsbolagens kostnader för hyrbil och skadeersättningar. I samarbetet med försäkringsbolag strävar vi också efter att minska klimatpåverkan genom att nyttja begagnade delar i allt större utsträckning. Det blir hållbart genom återbruk och mer ekonomiskt för slutkunden.

### Påbyggnationer

Varje levererat fordon, inklusive drivlina, påbyggnation och inredning, är unikt och utformat efter de behov chauffören och uppdraget kräver. Förståelse för kunden och dennes behov är avgörande för att hitta lösningar utifrån aktuell körning och användningsområde. Av en säljare krävs därför både teknisk och ekonomisk kompetens, samt förmågan att förmedla kunskapen till kunden.



Våra påbyggnadstekniker jobbar med såväl nya fordon som ombyggnationer av till exempel lastväxlare, kranar och liftumprar. På Rejmes finns kvalificerad kompetens för att bygga och underhålla påbyggnationer till lastbilar, inklusive hydraulik och kranar.

Företaget är auktoriserad servicegivare för HIAB, JOAB och Palfinger, och dessutom certifierat för service på kylanläggningar.

### Däck och fälgar

På våra däckcenter ges support kring däck och fälgar. Hjulskiften och inställningar görs på alla fordon.

Rätt däck, rätt lufttryck och korrekt hjul- och axelinställning medför minskad bränsleförbrukning, minskat däckslitage, bättre köregenskaper, ökad komfort och ett säkrare fordon med minskad miljöpåverkan. Genom kontinuerlig kontroll minskar risken för stilstand och trafikstörningar på grund av däckhavrier.

Inom koncernen finns resurser för att reparera skadade fälgar. Med bibehållen prestanda och kvalitet renoveras skeva och kantstöta fälgar. Renovering och återbruk är ett bra alternativ med hänsyn taget till både miljön och kundernas ekonomi.

För kunder som önskar förvara sommar- respektive vinterhjul erbjuds säsongförvaring på däckhotell. I tjänsten ingår skifte av hjul, tvätt och kontroll av mönsterdjup. I samband med förvaring erbjuds dessutom möjligheten att reparera och renovera skadade fälgar. Behovet av däckförvaring ökar stadigt, varför förvaringskapaciteten av hjul i koncernen kontinuerligt utökas. Abonnemang med månads-kostnad eller betalning per säsong finns som betalningsalternativ.

### Glas

Rejmes bilglasmästare lagar eller byter glasrutor som fått stenskott, spruckit eller blivit slitna. Alla typer av fordon välkomnas oavsett bil- eller årsmodell, och gäller för såväl person- och transportbilar som tunga fordon.

### Rejmes försäljning i verkstäder

Belopp i KSEK	2024	2023
Försäljning verkstad	432 805	411 048

### Försäljning av bildelar, däck och tillbehör i butiker

Rejmes säljer reservdelar och utrustning kring fordon till både företag och privatpersoner. Fysiska butiker finns på koncernens samtliga serviceanläggningar och för digitala besökare finns e-handel via rejmes.se. En betydande del av försäljningen sker till andra verkstäder. Fordon inlämnade på Rejmes verkstäder förses snabbt och smidigt med delar vid reparation och service. Försäljning av bildelar omfattar även tillbehör i samband med bil- och lastbilsförsäljning.

En väl fungerande logistikkedja är uppbyggd med upp till tre leveranser per dag av reservdelar. Tack vare snabbheten uppnås hög servicegrad gentemot kunder såväl som de interna verkstäderna. Arbetet med bevakning, styrning och automatisering av reservdelslagren är en förutsättning för en lönsam service- och reparationsverksamhet. Den snabba hanteringen ger högre omsättningshastighet och binder mindre kapital.

I vårt reservdelsflöde säljs även begagnade delar. Produkterna genomgår kvalitetskontroll för att fortsatt hålla hög kvalitet vid nästa montering. Återbruk

och återanvändning är ett steg i vårt ansvar att se möjligheter som gagnar både kunders ekonomi och arbetet för ökad hållbarhet inom vår bransch.

Däck och fälgar för personbilar, lätta transportbilar och lastbilar finns i sortimentet. Sommar-, vinter- och allrounddäck från flera leverantörer i olika prisklasser finns att köpa eller beställa. Vissa anläggningar har även begagnade däck till försäljning.

I våra butiker finns också produkter till försäljning för det mobila livet. I sortimentet ingår bland annat artiklar för barnsäkerhet, förvaring, bilvård, fritid och profilvaror.

#### Rejmes försäljning av bildelar

Belopp i KSEK	2024	2023
Försäljning av bildelar och tillbehör	493 653	456 992

### Bilvård och tvätt

Ett rent fordon håller längre, det är lättare att upptäcka skador och för den som är yrkeschaufför är arbetsmiljön i bilen en trivselfaktor.

På Rejmes anläggningar finns automattvättar för personbilar. Tvättarna kan nyttjas oavsett tid på dygnet. Rejmes personbilstvättar ingår under varumärket Tvätta och är Svanenmärkta. Tvätta Biltvättappen är en smidig lösning med funktioner som kökamera, registreringsnummeravläsning, programval och var 6:e tvätt är gratis och laddas automatiskt i appen. Som kund väljs månadsabonnemang eller singelprogram. Med Tvätta Biltvättappen öppnas en miljövänlig och enkel väg till en ren bil.

För åkerier och transportföretag med tunga fordon finns lastbilstvättar på flertalet av Rejmes anläggningar. Tvättarna finns tillgängliga dygnet runt och med ett tvättkort hanteras programval och betalning på ett smidigt vis. Rejmes tar även hand om

insidan på tunga fordon för kunder som önskar hyttvård, vilket ger en trivsam arbetsmiljö för chauffören.

Rejmes tillhandahåller även produkter för den som vill tvätta på egen hand. Som ett alternativ kan fordonet lämnas in för bilvård med regelbundenhet via abonnemang eller för enstaka tillfällen.

#### Rejmes försäljning av bil- och lastbilstvätt

Belopp i KSEK	2024	2023
Försäljning tvättar	28 023	26 837

### Drivmedel

I anslutning till flertalet av Rejmes anläggningar finns möjlighet att tanka drivmedel. Drivmedelsstationerna finns tillgängliga dygnet runt med smidiga lösningar för både privatpersoner och företag. Utöver traditionella bränslen, såsom diesel och bensin, tillhandahålls också etanol, biogas och HVO (Hydrerade Vegetabiliska Oljor) samt möjlighet till laddning av el. I samarbete med Gasum, tillhandahålls även LBG (Liquefied biogas) /LNG (Liquid Natural Gas) på lastvagnsanläggningen i Örebro.

På personbilsanläggningar säljs drivmedel till personbilar under varumärket Tanka, en rikstäckande kedja som ingår i ett av norra Europas största nätverk för drivmedelsförsäljning och fordonsladdning. Tanka-stationerna är kopplade till CarPay-appen, där kunder (privat och företag) enkelt kan betala för tankning eller laddning av bil.

Vid lastvagnsanläggningar finns möjlighet att tanka bränsle till lastbilar. Stationerna drivs i samarbete med Såifa och Shell truck Diesel. För lastbilsåkerier finns Volvo Lastbils kort som förenklar betalning vid tankning.

Under sommaren 2024 installerades åtta snabbladdare med en effekt på 200kW/laddare. De är placerade i anslutning till Rejmes anläggningar i Linköping, Norrköping och Örebro. Satsningen är genomförd med stöd från Naturvårdsverket via Klimatklivet. Laddarna är extra höga och kan nyttjas av transport- och husbilar samt är utrustade med dubbla laddpunkter per laddare. Laddare för elbilar är en viktig del av vårt utbud av drivmedel då vi märkt av ett tapp i volym på fossila drivmedel på våra Tanka-anläggningar.

Under 2024 såldes totalt 46 miljoner liter drivmedel på Rejmes 16 egna drivmedelsanläggningar och 4 arrendestationer.

### Rejmes försäljning av drivmedel

Belopp i KSEK	2024	2023
Försäljning drivmedel	337 203	414 496



Snabbladdare på Rejmes i Örebro.

### Övriga tjänster

För ett smidigt biläggande erbjuder Rejmes också andra tjänster som förenklar vardagen så som finansiering, försäkring, avtal och abonnemang. Olika system och applikationer ger överblick över bilägandet för både privatpersoner och företag.

### Försäkring

Rejmes erbjuder fordonsförsäkring för bil- och lastbils kunder utifrån fordon och förutsättningar. Privatpersoner och företag kan teckna försäkring oavsett bilmärke, så att alla kunder skall känna sig trygga vid leverans. Våra samarbetspartners är Volvia, Renault försäkring, Dacia försäkring och Fragus Group.

### Finansiering

Rejmes är ett kontantfritt företag och transaktioner görs med kort, Swish, CarPay eller överföring via bankkonton.

I samband med en bilaffär erbjuder Rejmes finansieringslösningar för alla bilar, både nya och begagnade.



### Avtal och abonnemang

Tillsammans med våra samarbetspartners utvecklas abonnemang och appar som gör betalningar enklare och ger kunden bättre överblick kring sin fordons ekonomi.

På Rejmes kan kunder välja att betala månadsvis för olika tjänster. Bland tjänsterna finns abonnemang för bland annat service, bilvård, automattvätt och däckhotell.

### Volvo Connect

Volvo Connect är ett verktyg för lastbilsadministration, som ger en komplett översikt med möjlighet att se fordonens prestanda och planera underhåll. Oavsett om det gäller en lastbil eller en hel vagnpark, tillhandahåller Volvo Connect tjänster och stöd för att göra transportverksamhet mer effektiv och öka produktiviteten.

### Korten som ger en enklare vardag

Med Rejmes förmånskort (privat eller företag) eller Volvo lastbils kort, som alla tecknas hos Ziklo Bank AB, kan kunden få överblick, betala och ta del av erbjudanden.

Rejmes förmånskort är kostnadsfritt och kan användas inom Volvohandeln och på samtliga Tanka och OKQ8-drivmedelsstationer. Kortet ger rabatt på drivmedel, är bonusgrundande och ger ränte- och avgiftsfri delbetalning.

För tjänstebilsförare finns kort för olika verksamheters förutsättningar. Kort finns för bilrelaterade köp såsom laddning, tankning, tvätt, parkering, biltillbehör och verkstad eller med Visafunktion för betalning överallt.

Volvo Lastbils kort är ett avgiftsfritt betal- och kreditkort för verkstadstjänster, tillbehör och reservdelar på samtliga Volvos lastbilsanläggningar i Sverige, samt för att tvätta i koncernens helautomatiska tvättanläggningar. Med kortet kan åkerier och transportföretag tanka på alla Shell Truck Dieselanläggningar i Sverige. Även Volvo Action Service, Volviaförsäkring och bärgningskostnader kan betalas med kortet.

### CarPay

Rejmes förmånskort tillsammans med betaltjänsten CarPay ger en samlad bild över bilekonomin. Genom appen ges rabatter, erbjudanden och bonus som sänker bilkostnader. I appen kan betalningar på Tanka hanteras och delbetalning väljas.

	Huvudkontor och koncernledning	Försäljning av nya och begagnade personbilar och transportbilar	Försäljning av nya och begagnade lastvagnar och bussar	Serviceverkstad person- och transportbil	Serviceverkstad lastvagn och buss	Reservdelslager person- och transportbil	Reservdelslager lastvagn och buss	Laddning elbil	Bensin	Diesel / HVO	Biogas	E85 (etanol)	Tvätt hall (lastvagn)	Svanenmärkt biltvätt	Smörjhall	Diesel / HVO (lastvagn)	Hertz biluthyrning	Bilvård/rekond	Skadeverkstad
<b>NORRKÖPING</b> Lindöv. 60 011-21 90 00	●	●		●		●		●	●				●	●			●		●
<b>NORRKÖPING</b> Masking. 5 011-21 92 00			●	●	●	●	●						●		●	●			●
<b>FINSPÅNG</b> Norrköpingsv. 28 0122-64 19 00		●		●		●			●	●				●			●	●	
<b>SÖDERKÖPING</b> Margaretag. 31 0121-70 77 00		●		●		●											●	●	
<b>VALDEMARSVIK</b> Vammarg. 4 0123-70 14 00		●		●		●			●	●							●	●	
<b>LINKÖPING</b> Vigfastg. 1 013-20 35 00		●		●		●		●	●	●		●		●			●	●	
<b>LINKÖPING</b> Idög. 20 013-20 35 00			●		●		●						●		●				
<b>LINKÖPING</b> Svedeng. 4 013-35 57 00		●		●		●								●				●	
<b>MJÖLBY</b> Kungsv. 1 0142-49 21 00		●		●		●			●	●				●			●	●	
<b>ÅTVIDABERG</b> Prästängsv. 1 0120-65 20 00		●		●		●			●	●				●			●	●	
<b>ÖREBRO</b> Bettorpsg. 4-6 019-30 17 00		●		●		●		●	●	●	●			●	●	●	●	●	●
<b>ÖREBRO</b> Berglundav. 9 019-30 17 00			●		●		●								●	●			●
<b>ASKERSUND</b> Duvnäsv. 2 0583-56 11 00		●		●	●	●	●		●	●		●					●	●	
<b>LINDESBERG</b> Bergslagsv. 0581-62 67 00		●		●	●	●	●		●	●				●			●	●	
<b>HALLSBERG</b> Tegelg. 7 0582-76 26 00		●		●		●											●	●	●
<b>TRANÅS</b> Bredkärrsg. 1 0140-38 47 80			●		●		●						●		●	●			
<b>MOTALA</b> Granhultsg. 2 0141-22 96 60			●		●		●						●		●	●			
<b>KATRINEHOLM</b> Starrv. 9 0150-34 97 30			●		●		●								●	●			
<b>NYKÖPING</b> Kocks Väg 1 0155-20 95 50			●		●		●						●		●	●			

## Väsentliga händelser under året

Världen har påverkats av krig, politiska svängningar och digital osäkerhet som skapat stor global oro. Ekonomiska rapporter med räntelägen, inflationsnivåer och prisökningar har avlöst varandra världen över.

I Sverige har de ekonomiska förutsättningarna för hushållen, med ökade priser generellt och högre boendekostnader påverkat den disponibla inkomsten och köpmönstret. Under året har Riksbanken sänkt räntan för att påverka inflationen och landets ekonomi i positiv riktning. Effekterna har ännu inte slagit igenom på hushållens ekonomi, som fortsätter att hålla i pengarna och konsumera mindre.

Inom näringslivet finns också en återhållsamhet. Vi ser branscher som haft stora utmaningar och även konkurser, inom bland annat bygg och logistik. Arbetslösheten steg under året och även om viss ljusning kan skönjas så har det varit ett utmanande år för många företag. Osäkerheten i orderläget framåt har gjort företagen försiktiga och många behåller bilar under längre tid innan de byter till nästa. Ovissligheten om kommande politiska beslut gör att satsningar på elbilar skjuts på framtiden.

Trenden inom bilbranschen med allt färre bilar i produktionsleden har fortsatt under 2024. Antalet nya bilar på marknaden påverkade försäljningen i dubbel bemärkelse - Färre nya bilar resulterade inte bara i lägre resultat inom nybil, utan också i färre bilar på totala begagnatmarknaden. Intresset kring begagnat har dock ökat vilket medfört en stadigt ökad affär för bolaget under året. 2024 introducerades nya processer och arbetssätt inom den viktiga begagnataffären. Resultaten är kortare ledtider, mer nöjda kunder och kraftigt ökad försäljning. Begagnataffären har också bidragit till fler positiva effekter för bolaget med en växande eftermarknad inom service och reparation.

Fortsatt utveckling har skett inom hela servicerbjudandet med utbildning av personal och tjänster för att möta kundernas nya och kommande behov. Fler abonnemangstjänster, breddat erbjudande för fler bilmärken och nu välkomnas även husbilar för bilvård och service.

Marknaden för tunga lastbilar är avvaktande över hela Europa, i Sverige och i regionerna för Rejmes verksamhet. 2024 minskar omsättningen mycket beroende på lägre antal leveranser av tunga lastbilar. Omsättningen av servicetjänster kompenserar tappet på försäljningen en aning.

Under 2024 har Volvo haft ett minskat orderintag, vilket möjliggjort att de kommit ikapp med sina leveranser och ledtiderna är tillbaka på en normal nivå. Även påbyggare har lyckats korta ner sina ledtider. Kunderna visar en viss avvaktande hållning när det gäller investeringar och vill se hur den ekonomiska utvecklingen fortskrider.

Antalet el-lastbilar ökar sakta men säkert i Sverige. Det rör sig om cirka 830 el-lastbilar inom tunga segmentet. Av dessa bilar är ca 520 Volvolastbilar. Extra beskattning på biogas resulterade i en trög försäljning första delen av 2024 gällande LNG-bilar, trots att tekniken är världsledande.

Rejmes var först i världen att leverera den nya FML-lastbilen till Lokaltransporter i Norrköping. Även Volvo FHE Aero var vi först i världen med, i och med leveransen till Alfredsson Transport.

Under våren slogs portarna upp till Rejmes Outlet i Söderköping. Outlet är ett komplement inom Rejmes med fordon som har gått lite längre eller är lite äldre. Bland kunderna finns förstabilsköparen eller för familjen som behöver en andrabil. Bilarna går igenom på våra verkstäder för att vara trafiksäkra och lämnas alltid med garanti.

I Linköping har ett utökat samarbete med Anders Ljungstedts gymnasium realiserats, genom att nu bedriva lack- och karosseriutbildningar i skadecenters lokaler. Goda möjligheter ges för elever att få kunskap inom olika yrkesroller och ta ett steg mot arbetslivet. Förhoppningsvis leder utbildningen även till fler framtida rekryteringar.

Volvo Personlig serviceverkstad implementerades under hösten på anläggningen i Örebro. Detta är ett koncept från Volvo som innebär att man arbetar två tekniker på en bil. Syftet med detta arbetssätt är att öka kundnöjdheten samt minska väntetiden för kunden. Kundens bil bokas in under en specifik tid och kunden kan vänta medan teknikerna utför arbetet på bilen. Samtidigt skapas effektivitet i arbetet och en lärande organisation. Konceptet kommer implementeras på andra orter under 2025.

I slutet av året växte företagets bildelningsverksamhet under varumärket Rulla kraftigt, mycket på grund av att Volvos tjänst On Demand lades ner.

2024 har bolaget sålt resterande del av de obelånade leasing- och avbetalningskontrakten till Ziklo Bank AB. Försäljningen genererade en realisationsvinst om 5 004 tkr. Åtgärden påverkar inte verksamheten i stort utan skapar i stället ökad ekonomisk handlingsfrihet.

Inför 2024 beslutade styrelsen för PRI Ideella förening om förändring i antagandet om inflation gällande ålderspension för ITP-planens avdelning 2, som är tryggad i egen regi. Förändringen gällde från och med den 1 januari 2024 och inflationsjusteringen uppgick till 6,48 %. Ändringen medförde att bolaget under år 2024 belastades med en engångseffekt om 12 417 tkr i pensionskostnader inklusive löneskatt.

### Investeringar

I Linköping har ombyggnationen av anläggningen på Vigfastgatan pågått under året. En ny verkstad och bilhall för att uppfylla Volvos krav, samt ett däckhotell skall stå helt klara 2026. Projektet startade i december 2023 och under våren 2024 pågick rivningsarbete. Entreprenadarbetena upphandlades innan sommaren och bygget startade i augusti. Till sommaren 2025 kommer etapp ett, verkstaden, stå klar. Etapp två, däckhotellet, planeras att tas i drift i november 2025.

I augusti stod en helt ny anläggning klar på Risängsgatan i Norrköping för att ta emot de första kunderna. Fastigheten inrymmer kundmottagning, lager, butik och en verkstad som är VRE-anpassad (Volvo Retail Experience) efter generalagentens krav med 11 verkstadsplatser för Volvobilar och fem däckplatser.

I fastigheten finns också ett däckhotell med plats för 20 000 hjul. Automatisk tvätt och scanning görs av alla hjul där däckmönster och fälgskador analyseras innan lagring. Utöver verkstadsytorna finns personalutrymmen med matsal, omklädningsrum, bastu och gym.

Under året har investeringar i fordonstvättar skett på flera orter:

- Åtvidaberg: Utbytt automattvätt som kompletterades med ett helt nytt reningsverk.
- Norrköping: Två tvättar har bytts ut till nyare teknik för snabbare tvättprocess och färre driftstopp.
- Motala: utbyte av lastbilstvätt

Personbilsanläggningarna i Linköping, Norrköping och Örebro har försetts med publika snabbladdare för elbilar. Med gemensam investering har fastighets- och personbilsbolagen installerat åtta stycken laddare, varav två är placerade vid Rejmes i Linköping, fyra vid Rejmes i Norrköping och två vid Rejmes i Örebro. Snabbladdarna har en effekt på 200 kW och var klara att användas under sommaren 2024. Ytterligare 8 st elbilsladdare driftsattes i Örebro under våren 2024. Dessa har en effekt på 22 kW per laddare.

Under 2024 driftsattes ytterligare en solcellsanläggning inom koncernen. På den nya serviceverkstaden Risängsgatan i Norrköping kläddes fasaderna mot söder och väster samt taket med paneler. Effekten är på 210 kW.

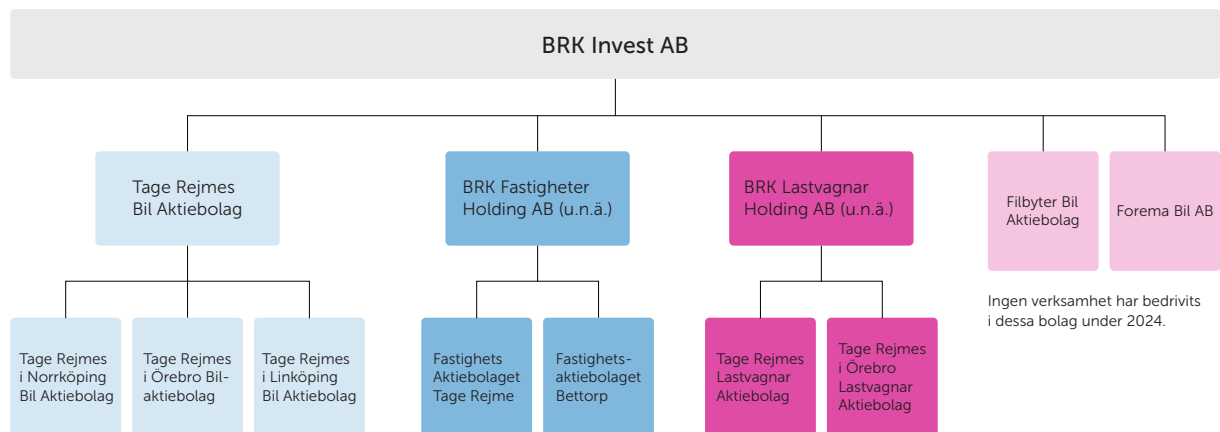


## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets slut har bolagen inom koncernen strukturerats om.

Förändringen i bolagsstruktur medför ingen större påverkan på verksamheten i respektive bolag.

Tage Rejmes Bil Aktiebolag, med tillhörande personbilsföretag, har förvärvats av Liljedahl Group AB med planerad tillträdesdag den 28 februari 2025.



Hösten 2024 har Rejmes fört dialog med Polestar om att ta in varumärket. Nytt avtal är tecknat och försäljningen av nya bilar från Polestar beräknas starta under Q1 2025.

Under 2025 beräknas samarbetet med JAC och BYD avslutas.

## Koncernens framtida utveckling

I februari förväntas affären med Liljedahls slutföras. För Tage Rejmes Bil Aktiebolag med tillhörande personbilsbolag innebär det nya ägandeskapet initialt inga förändringar utan verksamheten planeras fortsätta likt tidigare.

Ombyggnation i Linköping med hyresgäst Anpassning av personbilsanläggningen för bilhall, verkstad och däckhotell pågår och planeras färdigställas i olika etapper under 2025 och 2026.

Anpassningar av anläggningarna utifrån generalagenternas krav ses fortsatt över under kommande år.

Under hösten 2024 kom EU-beslut att biogasen ska vara skattefri vilket öppnar upp för omställningen från dieseldrivna till elektrifierade bilar där LNG-bilar ses som bryggan. Volvo har aviserat att nya generationens el-lastbilar kommer att vara tillgängliga för svenska marknaden 2026. Med dessa bilar får vi över 600 km räckvidd och laddhastighet på 720 kW. Det är laddhastigheten som är viktig då fordonet snabbt kan laddas under chaufförens raster.

Marknadsbedömningen för 2025 är att det kommer fortsatt vara en trög och utmanande marknad under

Q1 samt Q2 och sedan kommer förhoppningsvis efterfrågan att öka succesivt under resterande del av året.

Rejmes satsar på att behålla marknadsledande position och andelar inom våra marknadsområden. Med framtida satsningar kopplade till försäljning av nya och begagnade bilar med tydlig marknadsföring av produkter och servicemarknadstjänster stärker Rejmes positionen ytterligare, som helhetsleverantör för alla bilägare, oavsett märke. I viljan att möta kundernas behov finns förutsättningar att öka lönsamheten med fortsatt arbete för kundvärde i alla led genom effektiva processer och hög kvalitet.

### Miljöpåverkan

Rejmes bedriver verksamhet som är tillstånds- och anmälningsskyldig enligt miljöbalken, bland annat har koncernen 20 drivmedels- och 17 tvättanläggningar samt 2 lackeringsverkstäder. Påverkan på miljön sker huvudsakligen genom förbrukning av vatten samt genom avfall som uppstår i verksamheten. Samtliga drivmedelsstationer uppfyller krav på spillzoner och är utrustade med oljeavskiljare som regnvattnet passerar innan det leds vidare till den kommunala dagvattenledningen. Se mer om hur vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan i Hållbarhetsrapporten.



# Hållbarhetsrapport 2024

Rejmes har som ambition att driva hållbar långsiktig utveckling med kundens och marknadens behov i samklang med våra värderingar. En god relation till intressenter och omvärlden är en förutsättning för fortsatt utveckling och lönsamhet. Rejmes är en viktig samhällsaktör och företaget skall fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare, samarbetspartner och leverantör.

## Allmänna upplysningar

I denna rapport beskrivs Rejmes arbete under 2024 ur ett hållbarhetsperspektiv. De väsentliga hållbarhetsaspekterna lyfts fram inom mobilitetsbranschen och vi identifierar vår påverkan på omvärlden likväl hur omvärlden påverkar oss.

I årets hållbarhetsrapport finns jämförelser från tidigare år och även nya resultat presenteras. Nytt material såsom värdekedja och dubbel väsentlig-

hetsanalys finns med och kommer följas upp under framtida rapportering.

## Organisation och styrning

Strategi för hållbarhetsarbetet har fastställts av koncernledningen.

Rejmes hållbara engagemang har sin grund i FN:s globala mål. Arbetet delas in i tre dimensioner: miljö, social och ekonomisk hållbarhet där vi redovisar våra fokusområden.

Koncernen har valt att arbeta inom kategorierna 3 – God hälsa och välbefinnande, 4 – God utbildning för alla, 6 – Rent vatten och sanitet för alla, 7 – Hållbar energi för alla, 8 – Anständiga villkor och ekonomisk tillväxt, 10 – Minskad ojämlikhet och 12 – Hållbar konsumtion och produktion.

## FN:s globala mål

Agenda 2030 är en målsättning som antogs av FN:s medlemsländer 2015. Det innehåller globala mål som ska uppnås till år 2030. De sjutton målen delas upp i 169 delmål och drygt 230 indikatorer för hur arbetet genomförs och följs upp. Agenda 2030 utgör vår plan för hur vi tillsammans globalt skapar en mer hållbar värld för alla!



## Ledningssystem

För att säkerställa att produkter och tjänster håller förväntad kvalitet är koncernens ledningssystem certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). Ledningssystemet gör att vi kan leverera jämn och hög kvalitet över tid. Processer, riktlinjer och policyer finns tillgängliga för alla medarbetare i verksamhetsledningssystemet Revolve:s.

Koncernen arbetar med stöd av de sju ledningsprinciperna:

- Faktabaserade beslut
- Förbättringar
- Kundfokus
- Ledarskap

- Medarbetarnas engagemang
- Processinriktning
- Relationshantering

Bedömningen av kvaliteten i arbetet enligt ledningssystemet görs genom självskattning samt interna revisioner. Internrevisioner är grunden för allt förbättringsarbete. Revisioner genomförs i alla verksamheter enligt ett fastställt revisionsprogram med ett trettiotal områden som skall granskas under en treårsperiod. Utöver ordinarie revisioner skall internrevisioner dessutom genomföras där behov föreligger. Ansvar för genomförande av revisioner åligger varje bolag och utbildade internrevisorer finns i varje ledningsgrupp.

Mattias Andræ är koncernens miljö- och hållbarhetsansvarig och ansvarar för ledningssystemet och samordning av uppföljning. Kvalitet- och miljösamordnare finns i varje ledningsgrupp och ansvarar för respektive bolags planering och samordning av internrevisioner. Internrevisorer finns även i moderbolaget för stöttning och granskning av ledningsprocesser och processer för internrevision.

Utöver de egna insatserna görs även regelbundna externa revisioner av ledningssystemet. För granskning av kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001) finns ett samarbetsavtal för svensk Volvo-handel med C1 Certification.

För att säkerställa kvaliteten i våra verkstäder genomförs kontroller av bland annat

- Kontrollerad Bilverkstad (KBV), ett märkesoberoende företag ägt av Motorbranschens Riksförbund (MRF).
- Kontrollerad Skadeverkstad (KSV) jobbar på samma sätt med regelbundna kontroller för att höja kvalitet och kundnöjdhet i koncernens skadeverkstäder.
- Swedac granskar årligen våra ackrediterade verkstäder.

## Årshjul interna revisioner 2024



**Februari** - Serviceverkstäder/skadeverkstad: Kundfokus, verifiering av kundprocesser dokumentation samt handlingsplaner. LEAN - det dagliga styrning.

**Mars** - Serviceverkstäder: Efterlevnad av egenkontroller på verktyg och utrustning. Lagkrav, Volvokrav och Swedac.

**April** - Garantiprocesser: Efterlevnad av krav för korrekt garantiarbete. Drivmedel: Efterlevnad drivmedelsprocessen, lagefterlevnad.

**Maj** - Påbyggnation Motala: Säkerhet skiner och efterlevnad maskindirektivt CE-märkning.

**Juni** - Fordonsförsäljning: Processafterlevnad, begagnat process uppföljning, efterlevnad, lagerhantering, inbytestest. Fordonsförsäljning: Kundfokus, verifiering av kundprocesser dokumentation samt handlingsplaner.

**September** - Nödlägesberedskap  
Rutiner för nödlägesberedskap.

**Oktober** - Skadeverkstad: Relationsfrågor med försäkringsbolag. Efterlevnad av rutiner med försäkringsbolagen.  
Skadeverkstad: Efterlevnad av egenkontroller på verktyg och utrustning. Lagkrav, Volvokrav och Swedac.  
Bildelar: Kemikalieefterlevna, hantering av I-Chemistry.  
Bildelar: Beställningsprocesser för bildelar.

**Oktober-december** - Internrevisionsprocessen: Verifiering av intervisionsprocessen, efterlevnad samt resultatet från revisionerna.  
Ledning: Avvikelsehantering: Rutiner för avvikelser, tillbud och lycköfall. Handläggning av avvikelser.  
Ledningsprocesser med avseende på omvärldsanalys, intressentanalys, riskvärdering inom området. Långsiktiga beslut.

Styrdokument	Socialt	Miljö	Ekonomi
Uppförandekod	X	X	X
Arbetsmiljöpolicy	X	X	
Rekryteringspolicy	X		
Vinstdelningssystem	X		
Mötesordning för daglig styrning	X		
Policy för penningtvätt och finansiering av terrorism	X		X
Miljöpolicy		X	X
Kvalitetspolicy		X	X
Kemikalieprocesspolicy		X	
De sju ledningsprinciperna*	X	X	X
Integritetspolicy	X		X
Styrdokument för intressentdialog	X	X	X
Visseblåsarpolicy	X	X	X
Inköpspolicy		X	X
Kreditpolicy			X

\*De sju ledningsprinciperna är: Faktabaserade beslut, Förbättringar, Kundfokus, Ledarskap, Medarbetarnas engagemang, Processinriktning och Relationshantering.

### Framtida hållbar utveckling

Rejmes har förutsättningarna att skapa värden genom att fortsätta arbeta långsiktigt. Det långa perspektivet gäller även fordon där vårt arbete innebär att förlänga bilens livslängd. Genom att ta hand om fordon är de säkrare, håller längre och vi kan hålla nere kostnader och materialförbrukning. Potentialen finns att bli ännu bättre inom återvinning, effektiva digitala lösningar, förenklade processer och helhetslösningar för våra kunder. Kommande investeringar på koncernens fastigheter bidrar till ökad funktion och trivsel för anställda och kunder. Med bergvärme, solceller och kloka materialval gör vi anläggningarna så hållbara som möjligt för att nå även framtidens mål.

Fokuset på gröna transporter ökar bland åkerier, där trycket från transportköpare påverkar åkerierna att ställa om för framtida transportuppdrag. För företag med flera fordon i flottan gäller det dock att börja

byta ut de fossildrivna fordonen successivt för att orka med omställningen likviditetsmässigt, men det är stora beslut i en osäker tid och skjuts ofta framåt.

Batterier spelar en viktig roll för framtidens energiförsörjning och är en nyckel teknik för elektrifieringen i samhället. Att tillverka batterier är energikrävande och miljöskadligt varför det är viktigt att använda de batterier som finns så optimalt som möjligt.

Att fortsatt vara en attraktiv arbetsplats där framtidens medarbetare trivs, ges möjlighet att utbilda sig och vara en del av utvecklingen kommer vara en viktig faktor. Har vi nöjda medarbetare når vi fortsatt framgång.

Framtida klimatomställning kommer påverka branschen som helhet och koncernen behöver följa med i utvecklingen.



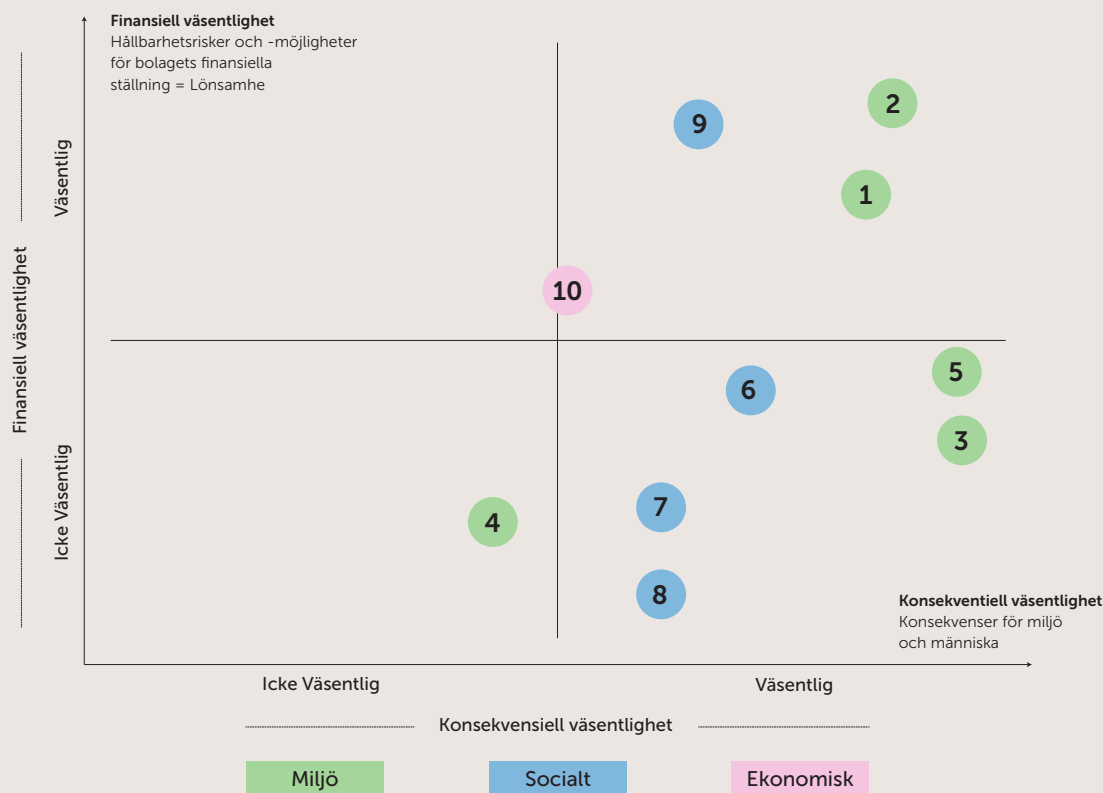
### Väsentlighets- och intressentanalys

Genom risk- och påverkansanalys framkommer vilka hållbarhetsaspekter som är mest väsentliga för Rejmes. Dessa aspekter kopplar vi till FN:s globala mål med syfte att skapa en mer rättvis och hållbar värld. Hållbarhetsarbetet är starkt förankrat i styrelse och ledningsgrupp och ställer krav på koncernens arbete inom miljö, socialt ansvar samt ekonomi och styrning. Vårt löfte "Vi tänker på dig" ger ett brett perspektiv över alla hållbarhetsområden och samtliga intressenter.

Hållbarhetsarbete pågår tillsammans med Volvohandlarföreningen i gemensamma frågor. Generalagen-

terna är den absolut största gruppen bland leverantörerna och dialog förs med Volvo Cars för att utbyta erfarenheter i hållbarhetsfrågor. Leverantörsbedömningar görs löpande.

För att hitta fokusområden har interna grupper arbetat med att identifiera väsentliga områden för Rejmes. Arbetet resulterade i fokusområden i hela vår värdekedja, både uppströms och nedströms, som kan sammanfattas i vår vision – En komplett bilaffär för kundernas bästa.



1. Klimatförändringar



6. Den egna arbetskraften



2. Föroreningar

7. Arbetare i värdekedjan

3. Vatten och marina resurser

8. Påverkade samhällen

4. Biologisk mångfald

9. Konsumenter och slutanvändare

5. Cirkulär ekonomi

10. Ansvarsfullt företagande



## Värdekedjan

Rejmes verksamhet handlar om försäljning av fordon och service. Rejmes plats i värdekedjan är enkelt beskrivet mellan generalagenter som levererar fordon och kunder. Affärsidén att sälja fordon och tillhörande produkter och tjänster kräver fler leverantörer än generalagenterna. Bland kunderna ser vi både privat-, företagskunder, kommuner och regioner som har olika behov av produkter och tjänster. Erbjudandet från Rejmes behöver vara relevant för varje kund.

Uppströms finns företag som producerar och levererar fordon och tillbehör till oss. Vi behöver ha kän-

nedom om leverantörsledens hållbara arbete för att kunna arbeta långsiktigt och hållbart.

Flödet nedströms består av hela bilens livslängd med kundens nyttjande av fordonet och ända till skrotning. Rejmes har stor möjlighet att påverka resursanvändning i värdekedjan nedströms genom att minska resursförbrukning, avfall och utsläpp.

Förbättring av egna processer kan ske genom miljövänligare insatsvaror, underhåll av egna fastigheter och effektivare arbetssätt för att minska energiförbrukning



## Cirkulärt bilägande

Eftermarknaden efter ett bilköp har en stor påverkan på miljön. Cirkulära tjänster och produkter med återvinning och återbruk minskar avsevärt klimatpåverkan. Genom att utveckla och erbjuda mer hållbara alternativ är vi med och påverkar under hela bilens livscykel.

Genom att ersätta drivmedel med nya renare produkter finns stora vinster att göra för miljön, till exempel tankning med HVO och laddning med fossilfri el.

Med Svanenmärkta biltvättar hanteras vatten och kemikalier effektivt och korrekt utan utsläpp. Positiv påverkan vid tvätt fås genom att återanvända vattnet i våra processer.

Ett fordon kräver service och underhåll. Med regelbunden kontroll kan fel åtgärdas och slitage upp-

märksammas i tid. Ett fordon som håller länge innan skrotning minskar klimatavtrycket.

Begagnathandeln för fordon är en cirkulär och hållbar affär. Det är en mycket resurskrävande process att producera ett nytt fordon, vilket gör begagnat hållbart, även när det gäller fordon. Det är också mindre kostsamt att återanvända, vilket ger en bättre ekonomi även för slutkunden.

När ett fordon skrotas fortsätter den cirkulära processen så långt det är möjligt. Material återvinns samt delar återbrukas och hamnar uppströms.

Med förbättrad avfallshantering kan andelen som återvinns och återanvänds öka. Avfall kan bli en resurs som återförs uppströms som energi eller råvara, i vår, eller i en annan värdekedja.

### Företagets påverkan på omvärlden

I värdekedjan sker en stor påverkan på miljön under ett fordon's livslängd i form av utsläpp från fossila bränslen. Rejmes arbete med att erbjuda kunder mer hållbara lösningar i form av fordonstyp, drivmedel, och servicefunktioner med minskade utsläpp är en del i affärsmodellen.

Efter ett fordon's livslängd finns också risker med skrotning. Att då arbeta med återvinning och återbruk är av stor vikt inom branschen som strävar efter att bli cirkulär kring fordonshandling.

Service och underhåll med hög kvalitet ökar driftsäkerheten i det svenska fordon'sbeståndet och bidrar till en säkrare trafikmiljö i samhället.

En av de största delarna som har klimatpåverkan är produktionen av fordon, där riskanalysen pekar på områden kring arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, energiförbrukning och ändliga naturresurser. Genom att belysa riskområden kan branschen göra medvetna val och Rejmes som koncern kan förhålla sig till leverantörer som delar vår värdegrund.

Tillsammans med våra leverantörer bygger vi relationer och nätverk där vi kan utvecklas tillsammans.

Genom utbildning ökas medvetenheten kring hållbarhet. Vi bidrar till att sprida kunskap på skolor, vid kundmöten och andra samarbeten.

För att möjliggöra mobilitet utifrån kundens förutsättningar erbjuder vi olika finansieringslösningar kring köp och service.

I all utveckling och investeringar beaktas hantering av avfall, energi och vattenförbrukning.

Som en trygg arbetsgivare och samarbetspartner är Rejmes en stark aktör i samhället för alla kunder, medarbetare, leverantörer, samarbetspartner och övriga intressenter.

Våra investeringar på anläggningarna bidrar till tryggare och säkrare arbetsmiljö. Ökad trivsel skapas på våra kundtytor och exteriört blir vi ett modernt inslag i samhällsbilden.

### Omvärldens påverkan på branschen

Oroligheter i världen finns med krig, pandemier, naturkatastrofer och politisk oro. Politiska beslut medför konsekvenser för Rejmes som verksamhet och för kundernas beslut. Miljösatsningar, fordon'sskatter, tjänstebilsvillkor och finansieringsmöjligheter styr kommande affärer. Hela samhällsekonomin med prisnivåer, ränteläge och inflationstakt påverkar köpmönster och betalningsförmåga.

Hela branschen kommer behöva anpassa sig till generalagenternas ramar som påverkar både vårt arbetssätt och vår affär.





### Risker inom mobilitetsbranschen

Med ett ökat behov av transporter och rörlighet är det nödvändigt att identifiera och minska miljöpåverkan. Det finns risker inom vårt verksamhetsområde i leverantörsledet, i vår egen verksamhet, hos våra kunder och till slut vid skrotning.

Arbetet med dubbla väsentligheter ger en tydlig bild om vilka hållbarhetsaspekter som har störst betydelse för Rejmes. I resultatet för dubbel väsentlighet hamnar frågor från miljö, socialt ansvar och ekonomi. Riskerna finns inom koncernen, uppströms i leverantörsleden och nedströms hos våra kunder.

Utöver det som framkommit finns stora risker i de händelser som pågår i världen, konflikter och krig som skapar internationell splittring och global turbulens. Händelserna medför osäkerhet kring bland annat priser, leveranser, drivmedel och tillgänglighet av fordon och reservdelar. Rejmes verkar inom mobilitetsbranschen där globala händelser påverkar förutsättningarna på global, nationell och lokal nivå.

- Klimatförändringar
- Föreningar
- Vatten och marina resurser
- Cirkulär ekonomi
- Konsumenter och slutanvändare
- Den egna arbetskraften
- Ansvarsfullt företagande

### Miljörisker

Rejmes behöver ta hänsyn till risker bl.a. inom vatten- och avfallshantering. De risker som finns i form av luftföroreningar sker främst nedströms, som utsläpp från fordon men även i produktionsledet uppströms.

Ytterligare en risk som påverkar motorbranschen är politiska beslut, eller avsaknaden av beslut, gällande miljöåtgärder. Osäkerheten bromsar upp utvecklingen kring hållbara fordon med risk att miljömål inte nås. Om den svenska bilparken föråldras bidrar det till negativa konsekvenser för såväl miljön som trafiksäkerheten.

### Sociala risker

Det finns en brist på arbetskraft med rätt kompetens i samhället. Utbildningar inom teknik och mekanik behöver locka fler elever för att täcka upp kommande rekryteringsbehov. Skolorna behöver rusta elever för morgondagens fordonstyper och teknik.

Med en alltmer digital arbetsplats krävs också rätt

kompetens och teknik. Här finns en risk att den digitala mognaden inte sker i samma takt hos oss som i vår omvärld.

Förändringar i kundernas behov och köpbeteende sker ständigt där vi behöver anpassa oss för att matcha förväntningarna.

### Ekonomiska risker

På vår spelplan ser vi nya varumärken och aktörer som tar plats. Risk inom branschen med ökad konkurrens och prispress då fler aktörer kommer in på marknaden, men det kan även ge nya möjligheter.

Vi ser också stora risker i att inte kunna erbjuda bilar från generalagenterna i den takt som kunderna önskar. Tillgången på bilar och olika drivmedelsalternativ kommer påverka kundernas beteende och beslut.

Färre bilar levereras på våra marknader och minskar också försäljningstakten. Andelen nyregistrerade laddbara personbilar minskade under 2024 från 60 till 58 procent, varav elbilar utgjorde 35 procent. Av de nyregistrerade lastbilarna var 6,5 procent eldrivna, jämfört med 4,3 procent 2023. För lätta lastbilar ökade andelen eldrivna fordon från 20 till 22 procent. Minskad efterfrågan på nya fordon påverkar verksamheten negativt och medför i förlängningen också att begagnathandeln får färre bilar i inbyte.

Det kan vara svårt att få lönsamhet i cirkularitet då ersättningsnivåer inte uppnår till samma nivåer som för nya delar, och kostnader för tjänster och produkter kan öka.

Det är den ekonomiska situationen med inflation, ökade kostnader och allmän osäkerhet som gör att kunders förmåga att köpa bil minskar och många väljer att behålla bilarna längre. Risk finns i att försäljningen minskar, samtidigt ökar servicebehovet som organisationen behöver anpassa sig till.

Under året har digitala brott med hacker-attacker ökat markant så den ökade digitaliseringen ses inte bara som en möjlighet utan är också en risk som tas med stort allvar då det påverkar hela verksamheten.

I och med att vi gör affärer och transaktioner sker i hela värdekedjan finns risker för penningtvätt, mutor och korruption.

Vi hanterar personuppgifter och måste säkerställa att informationen behandlas enligt GDPR.

## Miljö

Den globala uppvärmningen av vår planet och de klimatförändringar som är en direkt följd därav är den kanske största utmaningen som mänskligheten står inför. Medvetenheten om klimatförändringarna och dess konsekvenser har ökat de senaste decennierna, men ofta saknas den politiska viljan eller de ekonomiska förutsättningarna för att genomföra den nödvändiga omställningen från fossilbaserad energiproduktion (kol, olja och naturgas) till fossilfri.

Merparten av koldioxidutsläpp från fossila bränslen kan härledas till elproduktion, transporter, uppvärmning av bostäder och industrianläggningar samt industriella processer som stål- och cementtillverkning. Tekniskt och ekonomiskt genomförbara lösningar som undviker negativ miljöpåverkan finns idag inom alla dessa områden. För att begränsa och på sikt eliminera utsläpp av växthusgaserna koldioxid och metan krävs insatser från alla världens länder, företag och enskilda medborgare.

En miljöaspekt är delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som kan inverka på miljön eller människors hälsa. En övergripande miljöaspektsbedömning av fordonsbranschens värdekedja visar på att en stor del av miljöpåverkan uppträder nedströms i livscykeln, det vill säga när kunderna brukar sina fordon.

Som återförsäljare av person- och lastbilar från Volvo förändrar vi branschen till att bli mer hållbar. Volvo Cars plan är att vara ett cirkulärt företag med nettonollutsläpp av växthusgaser 2040. Fokus ligger

på att eliminera avfall, öka användningen av återvunnet material och omarbeta och återanvända delar.

75 procent av alla Volvolastbilar som säljs i Sverige ska vara fossilfria 2030, och att hela produktsortimentet ska vara fossilfritt 2040. Omkring en tredjedel av materialet i en ny Volvolastbil kommer från återvunnet material, och upp till 90 procent kan återvinnas när fordonet nått slutet av sin livslängd.

Genom att tillhandahålla produkter och tjänster med mindre miljöpåverkan, i kombination med utbildning, skapas förutsättningar för kunder att minska sitt klimatavtryck.

### Miljöansvar och mål

Rejmekoncernens övergripande miljömål är att minska användningen av energi och vatten samt att bidra till minskad användning av ändliga resurser. För Rejmes har det alltid varit en självklarhet att hushålla med resurserna och att effektivisera driften i alla led. Företagets ambition är att ha anläggningar som är ledande inom miljöområdet i motorbranschen.

I driften handlar Rejmes prioriterade miljöaspekter huvudsakligen om avfallshantering, energi- och vattenförbrukning. De koncerngemensamma målen bryts ner till operativa målsättningar inom respektive bolag och omfattar till exempel minskat avfall och ökat antal fordon med mindre klimatpåverkan. Det interna hållbarhetsarbetet syftar till att öka medarbetarnas kunskap om hur alla kan bidra i vardagen genom medvetna handlingar för att nå målen.



## Klimatdata

Som en del i Rejmes hållbarhetsarbete har klimatdata enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) använts. GHG är en global standard för mätning och rapportering av växthusgasutsläpp. Under 2023 gjordes första klimatberäkningen där scope 1 och 2 redovisades. För 2024 analyseras även scope 3 som innefattar indirekta utsläpp i värdekedjan.

### Scope 1

Utsläpp som sker i den egna verksamheten (direkta) till exempel bränsleförbränning och från fordon organisationen äger eller kontrollerar. Interna fordon utgörs av tjänstebilar och demonstrationsbilar samt bruksfordon.

Beräkning av koldioxid bygger på en uppskattning av *internt förbrukat fordonsbränsle*, och genomsnittlig klimatpåverkan per bränsleslag.

Som förbrukning av *köldmedia* beräknas den påfyllda volymen i fastigheternas kylanläggningar.

### Scope 2

Utsläpp (indirekta) från inköpt elektricitet, värme och kyla.

All energi som förbrukas har sitt ursprung i förnybara energikällor, varför inget koldioxidutsläpp tillförs från elförbrukning.

### Scope 3

Kategorin omfattar indirekta utsläpp och inkluderar inköpta varor och tjänster, anställdas resor, användning av fordon och fastighetsrelaterade utsläpp.

*Inköpta varor* och tjänster omfattar de fordon som företaget köpt in och levererat under året i kategorierna personbilar, lätta lastbilar och tunga fordon. Vidare omfattas övriga varor och inköpta tjänster samt avfall.

I kategorin *användning av fordon* beräknas utsläpp från sålt fordonsbränsle. Såld el för fordonsladdning via snabbladdare uppgår till 100 MWh men genererar inga CO<sub>2</sub>-utsläpp.

Resorna omfattar *anställdas tågresor* och personals pendlingsresor.

*Fastighetsrelaterade utsläpp* kopplas mot de bygg- och underhållsprojekt som genomförts under året. Dels nyproduktion, ombyggnation och hyresgästtanpassning samt drift och underhållsåtgärder. I kategorin redovisas även transport och produktion av fjärrvärme separat.

## Klimatdata 2024. Ton CO<sub>2</sub>e

Scope 1	2024	2023
Intern förbrukning av fordonsbränsle	441	450
Köldmedia	47	15
Bränsle för egen produktion värme	6	
<b>Summa</b>	494	465
Scope 2	2024	2023
Elförbrukning	0	0
Förbrukning av fjärrvärme	723	695
<b>Summa</b>	723	695
Scope 3	2024	2023
Inköpta varor och tjänster - Levererade fordon	51 612	-
Inköpta varor och tjänster - Övriga inköp	1 112	-
Avfall	583	-
Tjänsteresor tåg	11	-
Anställdas pendling	597	-
Användning av fordon - Såld el	0	-
Användning av fordon - Sålt fordonsbränsle	91 920	-
Nyproduktion av fastigheter	607	-
Ombyggnation och hyresgästtanpassning av fastigheter	47	-
Drift av fastigheter	48	-
Transport och produktion av fjärrvärme	28	-
<b>Summa</b>	146 565	-
<b>Total summa</b>	<b>147 782</b>	<b>1 160</b>

### Resursanvändning

Våra anläggningar kräver energi, främst i form av värme och elektricitet. All energi som förbrukas i våra fastigheter har sitt ursprung i förnybara energikällor. Genom att välja leverantörer som endast nyttjar, vatten-, sol-, och vindkraft vid energiproduktion är all vår el fossilfri.

Vid nybyggnationer och modernisering av koncernens anläggningar beaktas alternativa och förnybara energikällor. Nyttjande av bergvärme, solceller och akvifer har bidragit till en betydande minskning av utsläpp av drivhusgaserna. Dessa lösningar ger dessutom goda lönsamhetsincitament med tanke på stigande energipriser.

Under åren har Rejmes gjort stora investeringar för att minska miljöpåverkan. På flera anläggningar har bergvärme ersatt fjärrvärme för uppvärmning av lokalerna. Under 2024 driftsattes personbilsverkstaden i Norrköping även den utrustad med bergvärme. Därmed undviks utsläpp av stoft och skadliga toxiner som kan uppstå vid förbränning av sopor i fjärrvärmeverk..

Stor vikt läggs på att driften sker med hög effektivitet och med låg miljöpåverkan. I samtliga bolag har vi kartlagt energibesparingsåtgärder och fastställt

handlingsplaner. Bland åtgärder kan nämnas fastighetsförbättringar, utvecklade lackeringsprocesser, belysning byts ut till LED-armaturer samt att arbeta med beteende såsom att släcka onödig belysning och att stänga portar. Tack vare ett strukturerat underhålls- och renoveringsprogram har förbrukning av elektricitet, vatten och värme i koncernens fastigheter minskat vilket har bidragit till minskade koldioxidutsläpp och därmed minskad miljöbelastning.

#### Bergvärme:

- Örebro, personbil
- Örebro, lastvagn
- Nyköping, lastvagn
- Linköping, lastvagn
- Tranås, lastvagn
- Askersund, lastvagn
- Norrköping, personbilsverkstaden

#### Solpaneler:

- Örebro, bilverkstad
- Örebro, bilverkstad
- Linköping, lastvagn
- Örebro, lastvagn
- Nyköping, lastvagn
- Norrköping, bilverkstad



Solpaneler på Risängsgatan i Norrköping.

Genom att installera solceller minskar Rejmes beroendet av elmarknaden och därmed också belastningen på Sveriges elnät. Sedan tidigare finns solceller installerade på våra anläggningar i Örebro och i Nyköping samt nu även på den nya lastvagnsanläggningen i Linköping. Den nya verkstaden för personbilar i Norrköping färdigställdes 2024 och är också utrustad med solceller på tak och fasad. Ytterligare installationer planeras, bland annat i samband med renoveringen av personbilsanläggningen i Linköping som beräknas stå färdig under 2026.

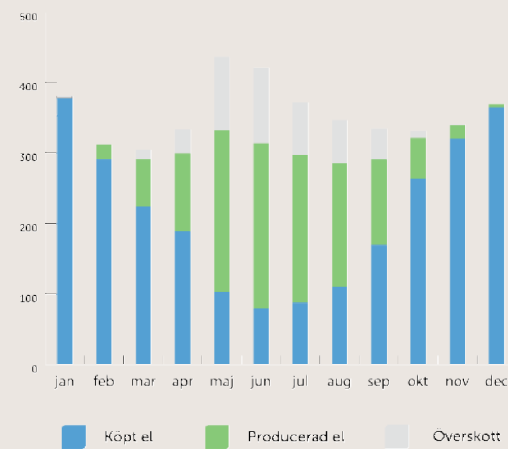
På anläggningar där vi installerat solceller, motsvarar egen produktion av solceller upp till 50 procent av årsförbrukning av elektricitet, och under gynnsamma perioder upp till 99 procent. Totalt producerade våra egna solpaneler nästan 1 300 MWh, varav ca 75 procent kunde användas direkt för våra egna behov.

Överskott har levererats in till koncernens elleverantör. På så vis har vi tillgängliggjort ren el för andra konsumenter, som därmed kunnat minska sin CO<sub>2</sub>-påverkan.

Rejmekoncernen minskade under 2024 sitt inköp av el. Totalt förbrukades ca 9 500 MWh, varav 10 procent var egenproducerad el.

Utfall presenteras grafiskt för besökare på våra anläggningar.

### Elproduktion i koncernen (MWh)



### Total egen elproduktion samt eliminering av CO<sub>2</sub> ekvivalenter 2022, 2023, 2024 och sedan driftstart

Anläggning	Effekt/kWp	Produktion/MWh				CO <sub>2</sub> ekv./ton			
		2022	2023	2024	Total	2022	2023	2024	Total
Örebro, bilverkstad	249	240	228	215	1133	89	107	113	542
Örebro, bilhall	250	213	200	197	623	79	94	103	302
Linköping, lastvagn	370		299	284	583		140	149	289
Örebro, lastvagn	443		373	276	649		174	145	319
Nyköping, lastvagn	255	219	208	207	761	81	97	108	367
Norrköping, bilverkstad	210			78	78			41	41
<b>Summa</b>	<b>1 777</b>	<b>672</b>	<b>1 308</b>	<b>1 257</b>	<b>3 827</b>	<b>249</b>	<b>612</b>	<b>659</b>	<b>1 860</b>

### Tvättanläggningar med återvinning

Världshaven utsätts i allt större omfattning för nedsmutsning med plaster och annat avfall. Floder och sjöar förorenas och övergöds av bland annat jordbrukets restprodukter. En ansvarsfull användning av färskvatten har blivit en nödvändighet för alla.

I företagets tvättanläggningar för personbilar och lastvagnar sker den största delen av förbrukningen av färskvatten. Samtliga Rejmes biltvättar är Svanencertifierade och övriga tvättanläggningar uppfyller naturvårdsverkets krav på fordonstvättar. Regelbundna kontroller och analyser utförs innan restvattnet från tvättanläggningarna lämnas till de kommunala ledningsnäten för spillvatten eller dagvatten. Serviceavtal har tecknats för att optimera livslängden, innan de ersätts med nya. I Sverige finns totalt 16 Svanenmärkta biltvättar och åtta av dem drivs av Rejmes under varumärket Tvätta.

### Drivmedelsanläggningar med kontroll

Genom att tillhandahålla nya förbättrade drivmedel och snabbaddning för elbilar vill Rejmes göra det enkelt för kunder att bidra till ökad tillgänglighet och hållbarhet. 2024 installerades åtta publika snabbaddade vid anläggningarna i Linköping, Norrköping och Örebro. Genom elektrifieringen minskas miljöpåverkan genom utsläpp under ett fordonen hela livslängd.

Bränsleförbrukning är en av de enskilt största kostnadsposterna för ett åkeri. Många faktorer påverkar bränsleeffektiviteten och därmed verksamhetens lönsamhet. I den dagliga verksamheten är det därför viktigt att hålla bränsleförbrukning så låg som möjligt. Volvo utvecklar fordon och detaljer med minskat luftmotstånd som ger lägre förbrukning.

Andra faktorer som påverkar förbrukningen är också:

- regelbunden service- och underhåll
- rätt däck och rätt riktade hjul
- optimering av fordonets aerodynamik
- strategisk ruttplanering och schemaläggning
- körteknik för optimerad bränsleförbrukning

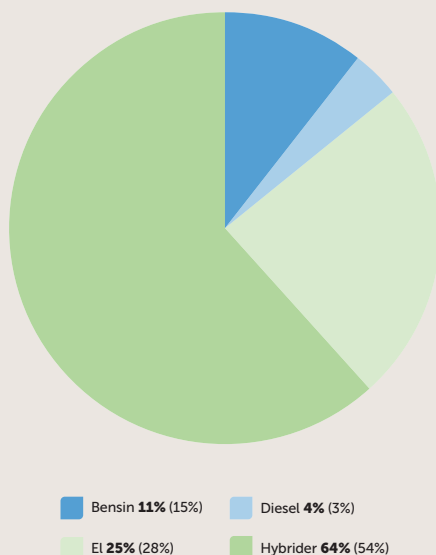
Som återförsäljare av Volvo lastvagnar kan Rejmes bidra till att skapa hållbara transporter genom att erbjuda alternativa bränslen där vi tillsammans ser över respektive verksamhet och behov.

Elektriska lastbilar – Elmotorer finns som alternativ för samtliga modeller.

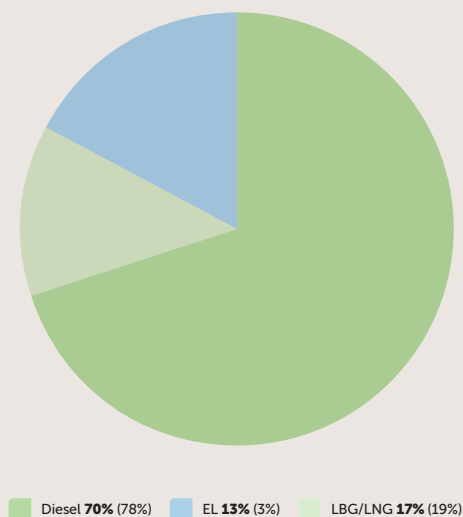
Gasdrivna lastbilar finns för alla typer av transporter, för drift med antingen natur- eller biogas.

Dieseldrivna lastbilar kan även drivas med HVO. Att tanka 100 procent HVO ger en CO<sub>2</sub>-reduktion på 50–80 procent utan att påverka vare sig lastbilens bränsleförbrukning eller serviceintervall.

Levererade nya bilar per bränsletyp 2024 (2023)



Levererade nya lastbilar per bränsletyp 2024 (2023)



### Avfalls- och kemikaliehantering

I den verksamhet som vi bedriver uppstår restprodukter, inklusive farligt avfall. I koncernens verkstäder och bildelsavdelningar källsorteras avfallsprodukter i fraktioner som omhändertas för materialåtervinning, energiutvinning eller deponi. Krav finns för processerna som följs upp genom egenkontroll och extern kompetens.

2024 genererade verksamheten cirka 1 900 ton avfall. Målet är att öka andelen materialåtervinning genom att förbättra hanteringen av det som idag går till energiutvinning, såsom brännbart och trä. I materialåtervinning ingår framför allt blandskrot, spillolja och wellpapp.

Företaget samarbetar med två aktörer för avfallshantering. Det ger oss goda möjligheter till jämförelser och att hitta möjligheter till förbättringar. Tillsammans följer vi upp all avfallshantering och utbildar internt för att optimera våra miljöaspekter. Vi strävar efter behandlingsmetoder som inte skiljer sig åt mellan våra entreprenörer, och arbetar tillsammans med leverantörerna för att hitta enhetliga former för uppföljning. Genom att arbeta med plockanalyser kan medarbetarna bli noggrannare i sin sortering vilket resulterar i ökad materialåtervinning. Samtidigt pågår ständig omvärldsbevakning för att hitta avfallsfraktioner som kan materialåtervinnas i stället för att energiutvinnas. Möjliga avfallsfraktioner som skulle kunna återvinnas i större omfattning är till exempel bromsvätska och glykol.

Ökad återvinning innebär en vinst för såväl miljö som ekonomi.

Hantering av spillvatten sker genom oljeavskiljare, sandfångare och fettavskiljare. Slam och sediment från våra tvättar kan vara förorenade av bland annat tungmetaller samt olja och tas omhand av certifierade

företag. Med digitaliserad övervakning av oljeavskiljare hos leverantör kan transporter för avfallshämtning optimeras, varmed CO<sub>2</sub>-utsläpp kan minskas.

Uppföljning av kemiska produkter görs systematiskt, med syfte att reducera artiklar och ersätta med produkter som har lägre miljöpåverkan. I lackeringsverkstäderna används i möjligaste omfattning vattenbaserade färger.

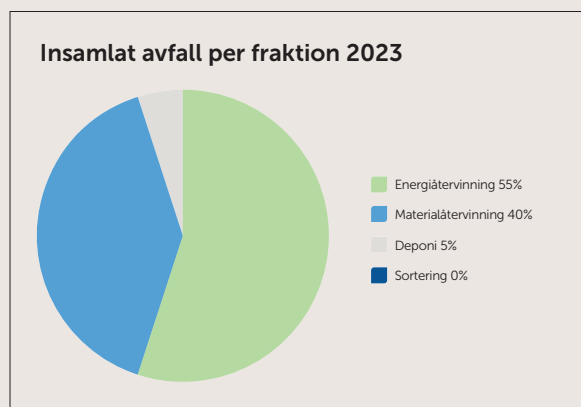
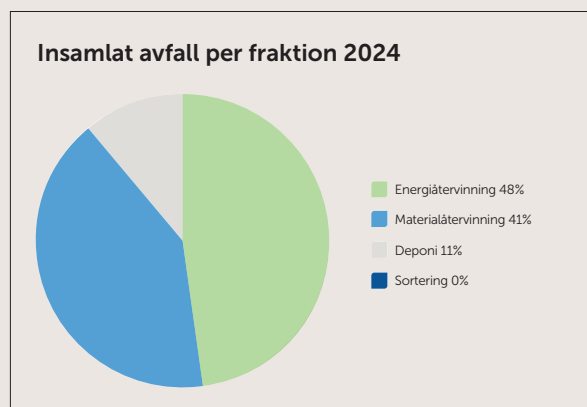
Rutiner finns för hantering av bärgade bilar, som kan vara ett miljöproblem beroende på eventuella läckage. Genom att i betydande omfattning reparera i stället för att byta ut skadade komponenter bidrar skadeverkstäderna till hållbar konsumtion.

I samband med renovering eller uppförande av nya anläggningar ställs krav på kontrakterade entreprenörer att byggprojektet genomförs på hållbart sätt. Genom kloka materialval och avfallshantering kan miljöpåverkan minimeras. På så vis kan drygt 50 procent av insamlat byggavfall återvinnas.

### Återbruk

Återbruk ger vinster i både materialåtgång och energiförbrukning jämfört med att producera nytt. Begagnade reservdelar och fölgrenovering nyttjas inom koncernen och är områden för fortsatt cirkulär utveckling. När produkter kan återanvändas görs vinster i bland annat materialåtgång och energiförbrukning jämfört med nyproduktion. Återbruk ger dubbel fördel med ökad hållbarhet med minskad kostnad för kunden genom att välja begagnat.

Försäkringsbolagen ställer krav på återbruk vid reparationer för att öka hållbarheten under ett fordonets livslängd. Användningen av begagnade delar i samband med reparationer är ett mål inom skadeservice där personbilsbolaget i Örebro uppnår 11 procent av total reservdelsinsättning.



## Socialt ansvar

Motorbranschens verksamhet sträcker sig från arbetare i globala produktionsledet till den enskilda medarbetaren inom Rejmes. Kundlöftet – *Vi tänker på dig* betyder även att vi tar hänsyn till vår omgivning.

I beslut tar vi hjälp av vår uppförandekod för bästa möjliga alternativ etiskt, moraliskt och legalt. Hållbar inställning för alla människor är en förutsättning för långsiktiga samarbeten.

### Personal

Medarbetarna är vår absolut viktigaste resurs och arbete pågår ständigt för att skapa rätt förutsättningar genom arbetsmiljö, välmående och utveckling. Vi strävar efter att vara en attraktiv och trygg arbetsgivare där medarbetare har möjlighet att växa, utvecklas och trivas i vardagen.

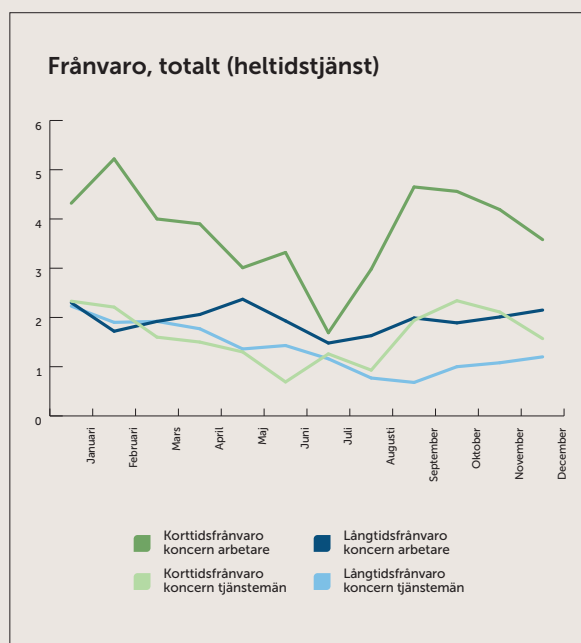
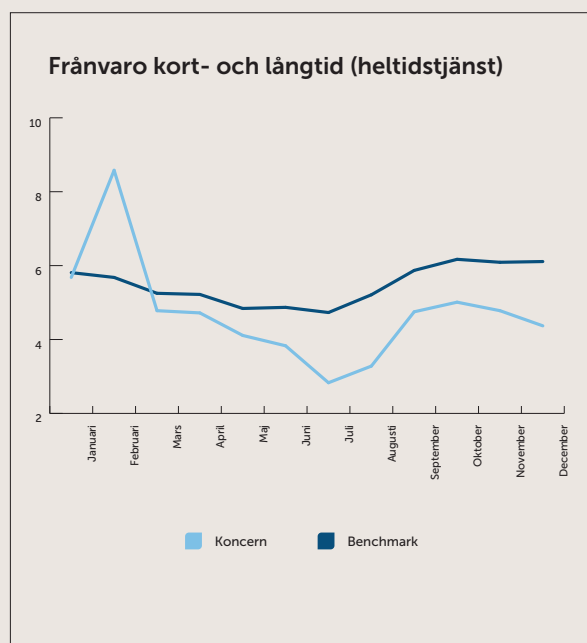
För att vara en attraktiv, frisk och säker arbetsplats finns ett samarbete med Feelgood. Företagshälsövården hjälper till att förhindra ohälsa på arbetsplat-

sen och underlätta snabbare återgång i arbete när sjukdom och skador uppstår.

Förebyggande arbete är en viktig del i att skapa goda förutsättningar för en frisk och hållbar organisation.

Rejmes följer månadsvis upp frånvarostatistik för alla anställda samt genomför hälsosamtal och åtgärder vid upprepad frånvaro. Detta för att vi tidigt ska kunna upptäcka och förhindra långvarig ohälsa. Internt och via Feelgood stärker vi medarbetarnas välmående genom utbildning och information. Vi utför även lagstadgade hälsoundersökningar och erbjuder årligen friskvårdbidrag för att stärka hälsan. På vissa anläggningar finns gymutrustning för personalen.

Sedan 1984 har Rejmes vinstdelningssystem delat ut 186 miljoner kronor i dagens penningvärde till medarbetarna. Systemet bygger på allas insatser under året som sedan lett till koncernens resultat. Det har varit en självklarhet att premiera medarbetarnas goda prestationer genom vinstdelning.





### Kompetensförsörjning

Utveckling och utbildning behövs för att möta förväntningar och krav från kunder och andra intressenter. Genom att dela med oss av erfarenheter och insikter sprids kunskap snabbt och enkelt inom koncernen. Utbildningar genomförs regelbundet inom bland annat teknik, mekanik, ledarskap, hållbarhet, cybersäkerhet och digitala verktyg. Rejmes medarbetare med rätt kompetens och förmåga är en förutsättning för att vi också i framtiden skall vara framgångsrika på de marknader vi agerar. En viktig strategisk fråga är att säkra rätt kompetens idag, imorgon och för framtiden. Ökad kunskap är en investering.

Under 2024 har samtliga medarbetare har fått digital utbildning i informationssäkerhet. Fjorton olika minikurser har skickats ut digitalt på teman såsom cybersäkerhet, lösenordshantering, phishing och ransomware.



GDPR-utbildning genomförs löpande för samtliga medarbetare som anställs på Rejmes.

Under året inledde 20 medarbetare Rejmes ledarskapsutbildningen i samarbete med IHM Business School. Sedan 2014 har snart 180 medarbetare genomfört utbildningen som omfattar 12 utbildningsdagar under drygt ett år.

Vi vill också motivera till bibehållen hög kvalitet i våra verkstäder genom att premiera vidareutbildning. Kompetensen bland våra tekniker ska ligga i absolut framkant av den snabba tekniska utveckling som sker i motorbranschen. Som auktoriserade verkstäder har vi krav på utbildning via generalagenter och utbildningar genomförs inför lansering nya fordonsmodeller och ny teknik.

Varje medarbetares individuella kompetens och erfarenhet är en viktig tillgång och vi vill skapa förutsättningar för fortsatt personlig utveckling. Årligen förs medarbetarsamtal med närmaste chefen. Det sätter riktning och plan för medarbetares utveckling, personliga mål, ökad trivsel och effektivitet i våra arbetsprocesser.

Genom samarbeten med skolor skapas intresse och förutsättningar för lärande inom fordonsbranschen. Rejmes bedriver nära samarbeten med gymnasieskolor för att öka intresset kring fordons- och transportprogrammen. Vid Anders Ljungstedts gymnasium i Linköping, Bråvallagymnasiet i Norrköping och Tullängsgymnasiet i Örebro fortbildas lärare och elever skolas inom senaste tekniken i motorbranschen. Studiebesök, praktikplatser och arbetsplatsförlagd utbildning inom Rejmeconcernen erbjuds under studietiden och stipendier delas ut för goda insatser. I Linköping har ett utökat samarbete med Ljungstedts gymnasium realiserats 2024. Nu välkomnas elever till Rejmes skadeverkstad för lack- och karosseriutbildning. Goda möjligheter ges för elever att få kunskap inom olika yrkesroller och ta ett steg mot arbetslivet. Förhoppningsvis leder utbildningen till ännu fler rekryteringar av framtidens tekniker.

Via YKB, Yrkeskompetensutbildning, hålls utbildningar för chaufförer inom den tunga sektorn där vi regelbundet möter kunder och andra yrkesförare. På av Rejmes anordnade utbildningar lär sig förarna att utnyttja lastbilens funktioner, öka produktivitet och medvetenheten kring hållbarhet. Utbildningarna ger utöver skickligare förare både fördelar för såväl miljö som för kundernas ekonomi och lönsamhet.

## Medarbetarnöjdhet

Varje år genomför Rejmes en medarbetarundersökning. Den ger viktiga underlag för våra ledare och mäter engagemang, ledarskap, arbetsmiljö. Medarbetarnöjdheten anges bland annat i form av eNPS (employee net promoter score). Resultatet används för att identifiera förbättringsområden. Med handlingsplaner som tas fram gemensamt fortsätter Rejmes att utvecklas som arbetsgivare.

## Samhälle

Fordon slits och behöver regelbunden omsorg. En bil som servas med jämna mellanrum är trafiksäker då funktioner och utrustning går igenom. Kunskap kring fordons servicebehov är en viktig faktor som bidrar till säkerheten på våra vägar. Arbete med att hålla alla medtrafikanter så säkra som möjligt är viktigt. Utöver skador på individer blir konsekvenserna av stillestånd i trafiken stora ekonomiska förluster i samhället.

Rejmes arbetar för att minska olyckor på grund av haverier, undermålig utrustning som kan innebära skador, förstörelse och förseningar i trafiken. På Rejmes verkstäder genomförs noggranna kontroller och åtgärder för att garantera ett trafiksäkert fordon.

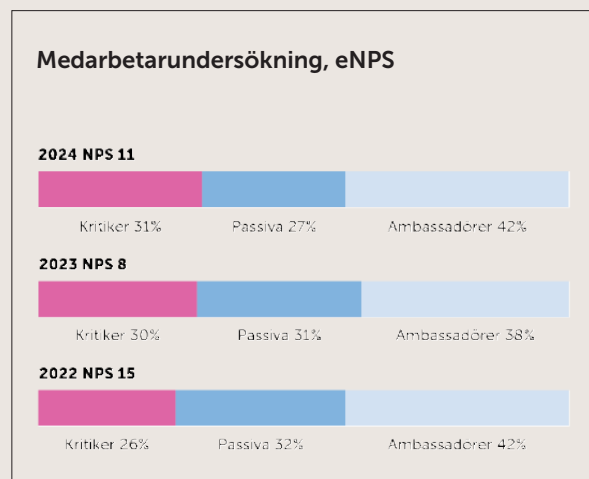
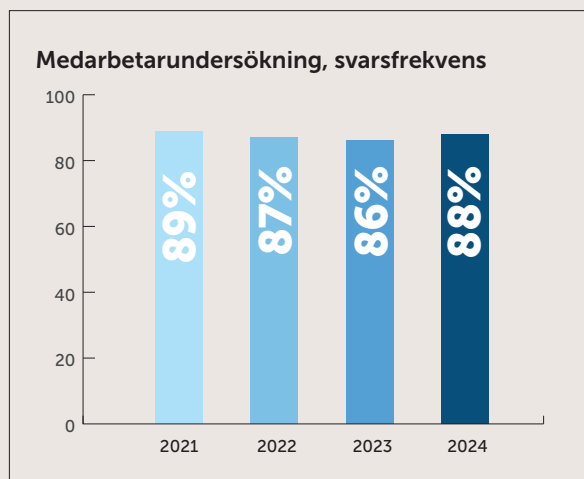
Som återförsäljare av Volvo bidrar vi också till en säkrare trafikmiljö där både bilar och lastbilar utvecklas med stort säkerhetstänk för bilen men också trafikmiljön runt omkring. Volvos vision är att inga Volvo-lastbilar ska vara inblandade i trafikolyckor genom att bygga lastbilar som är så säkra som möjligt för förare, passagerare och andra trafikanter. Aktiva säkerhetssystem som kan förebygga 90 procent av alla trafikolyckor kompletteras av passiva säkerhetslösningar som minimerar skaderiskerna när de trots allt sker.

Den europeiska konsumenttestorganisationen Euro NCAP har för första gången någonsin utvärderat säkerheten hos tunga lastbilar. Volvos bästsäljare, Volvo FH och Volvo FM, fick båda högsta betyget fem stjärnor. Volvo FM hade också det bästa totala testresultatet bland alla testade lastbilar. Euro NCAP:s femstjärniga betyg innebär att Volvo har uppvisat utmärkt resultat inom kriterier som förarstöd och att undvika kollisioner, vilket ger trafiksäkerhet både för föraren och medtrafikanterna. Dessutom uppfyller båda Volvos modeller de så kallade City Safe-kriterierna, tack vare god sikt och god prestanda hos Volvos aktiva säkerhetssystem. De är utformade för att skydda oskyddade trafikanter i situationer med stadstrafik.

Rejmes möjlighet att bidra till en meningsfull fritid ger utväxling i ett samhälle med fina förebilder inom idrotts- och kulturvärlden. Bland partners finns bland annat: Linköpings Hockey Club, IFK Norrköping, KIF Örebro Damfotboll, Norrköping Dolphins, Symfoni-orkestern i Norrköping, Örebro Sportklubb och Örebro Hockey. Genom dessa energifyllda samarbeten är vi stolta över att kunna vara med och bygga framtidens idoler och förebilder. I Örebro stod Rejmes även som partner till stadens idrottsgala.

Inom det lokala näringslivet skapar Rejmes samlingspunkter för nätverkande. Genom att knyta ihop verksamheter byggs ett starkt lokalt näringsliv. Företag, föreningar, organisationer och andra intressenter ingår i nätverk på våra olika verksamhetsorter.

Rejmekoncernen har under lång tid stöttat Barncancerfonden och årets julklapp tilldelades sedan flera år organisationen. Drottning Silvias World Childhood Foundation får bidrag för varje ny Volvobil som säljs inom Rejmes.



### Mänskliga rättigheter

Rejmekoncernen har en uppförandekod som gäller för alla medarbetare. I aktiviteter, affärsrelationer, andra samarbeten och representation skall vi alltid följa dessa policyer och gällande lagstiftning för verksamheten alltid följas.

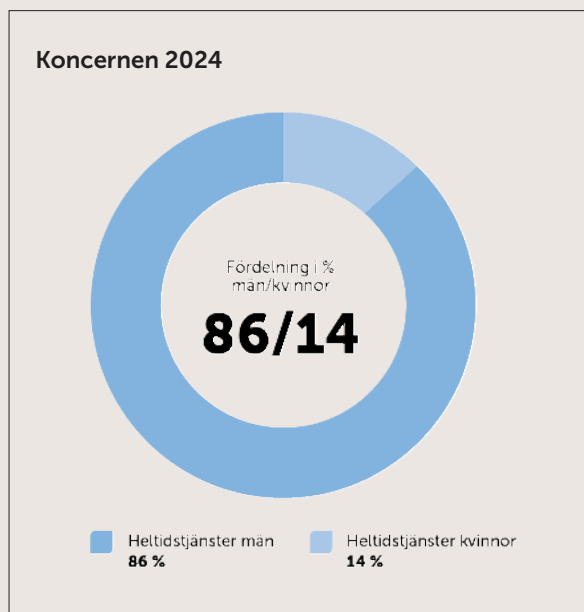
Inom Rejmekoncernen behandlas alla lika oavsett kön, eventuella funktionsvariationer, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning och företaget står för nolltolerans gällande alla former av trakasserier och diskriminering. I vår policy mot diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling beskrivs hur vi förväntas agera gentemot varandra.

Vi strävar även efter att öka mångfalden och arbetar aktivt för att öka kunskap kring inkludering. Genom kompetensbaserad rekrytering säkerställs att alla

behandlas lika. Genom vårt rekryteringsverktyg följs en smidig process både för kandidater och rekryterande chefer och alla data behandlas säkert. Processer revideras regelbundet och utbildning av chefer sker löpande.

Vid nyanställningar beaktas könsfördelning och vid likvärdiga kvalifikationer prioriteras det kön som är underrepresenterat. Rejmekoncernen strävar efter en könsfördelning om 40/60. Årlig lönekartläggning i enlighet med diskrimineringslagen genomförs och eventuella handlingsplaner upprättas.

Denna rapport saknar KPI:er för mänskliga rättigheter då data inte finns. Inför nästa års rapport, som kommer upprättas i enlighet med CSRD, kommer detta finnas om resultatet av vår dubbla väsentlighetsbedömning visar att dessa ämnen är väsentliga.



## Ekonomi och styrning

Rejmes har sedan begynnelsen värderat långsiktighet. Lönsamhet över tid är en förutsättning för ett hållbart företag. Kapitelltillväxt ger möjligheter till utveckling där koncernens ambition är att fortsätta investera för framtiden. De stora investeringar som gjorts i anläggningar är självfinansierande och grundar för en fortsatt god affär även i framtiden. Anläggningsinvesteringarna görs med egna medel i Rejmes fastighetsbolag.

Med en affärsmodell som är lönsam över tid ges goda förutsättningar för tillväxt. Genom kapitelltillväxt fortsätter koncernen utveckla verksamheten.

För att säkerställa att produkter och tjänster håller förväntad kvalitet är koncernens ledningssystem certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). Det pågår ständiga förbättringar inom koncernen vilket medför att efterlevnad av processer är viktig för att hålla jämn och hög kvalitet över tid.

Digitaliseringen för med sig möjligheter samtidigt som det innebär ökad sårbarhet. Stor påverkan med negativa konsekvenser vid stillestånd i verksamhet, dataintrång, stulen data och förlust av information. Digitala risker som kräver förståelse och respekt för arbetssätt och hög beredskap att hantera störningar.

### Motverkan av penningtvätt, korrupktion och mutor

Inom koncernen finns Rejmes uppförandekod som handlar om hur medarbetare förväntas agera som representanter för koncernen.

Policyn hjälper oss att arbeta på ett etiskt och affärsmässigt riktigt sätt där vi värnar om människan och naturen. Uppförandekoden tillsammans med gällande lagstiftning ger förutsättningar för hur medarbetare skall agera i affärsrelationer och vid andra samarbeten. Vid introduktionen av nyanställda sker en genomgång av uppförandekoden.

Med en strikt attestordning för alla fakturor inom koncernen och kontantfri hantering motverkas och förhindras penningtvätt, korrupktion och mutor. Som exempel kan nämnas att varje inbetalningstransaktion kontrolleras så att den kommer från rätt person/företag, d.v.s. köparen av fordonet. Om avsändaren är felaktig skickas pengarna åter till avsändaren.

Vid misskötsel och oegentligheter kan vem som helst rapportera incidenter via visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig på hemsidan.

KPI:er för korrupktion och mutor saknas då data inte finns. Nästa års rapport, i enlighet med CSRD, kommer att innehålla KPI:er om vår dubbla väsentlighetsbedömning visar att dessa ämnen är väsentliga.



Årsredovisningen är upprättad i KSEK

## Flerårsjämförelse\*, koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning**	4 110 324	3 787 150	3 345 818	3 357 508	3 237 277
Res. efter finansiella poster**	160 462	199 318	146 681	150 722	159 809
Res. i % av nettoomsättningen	3,90	5,26	4,38	4,48	4,93
Balansomslutning	2 131 672	2 799 695	2 633 136	2 499 811	2 334 245
Soliditet (%)	72,78	56,21	53,15	51,33	49,80

\*Definitioner av nyckeltal, se noter.

\*\*Uppdaterade redovisningsprinciper för finansiell leasing 2021 i koncernen ger en negativ engångseffekt på 14 022. Justerat för det är nettoomsättningen 3 371 530 och resultat efter finansiella poster är 164 744.

## Flerårsjämförelse\*, moderbolaget

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	90 797	79 182	70 262	64 460	64 543
Res. efter finansiella poster	30 187	7 227	-4 350	-7 542	22 058
Res. i % av nettoomsättningen	33,24	9,12	-6,19	-11,70	34,17
Balansomslutning	1 363 431	1 873 607	1 638 357	1 561 596	1 418 629
Soliditet (%)	91,31	63,96	57,93	57,60	54,77

\*Definitioner av nyckeltal, se noter.

## Förändringar i eget kapital, koncernen

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	1 523 965		1 573 965
Utdelning till aktieägare		-150 000		-150 000
Årets resultat		127 573		127 573
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>1 501 538</b>		<b>1 551 538</b>

## Förändringar i eget kapital, moderbolaget

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	6 000	892 946	249 478	1 142 424
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			249 478	-249 478	
Utdelning till aktieägare			-150 000		-150 000
Årets resultat				196 606	196 606
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>6 000</b>	<b>992 424</b>	<b>196 606</b>	<b>1 189 030</b>

## Resultatdisposition (Kronor)

### Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	992 423 619
årets vinst	196 605 998
	<hr/>
	<b>1 189 029 617</b>

Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	1 189 029 617
	<hr/>
	<b>1 189 029 617</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## Resultaträkning

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	2, 3, 4	4 110 324	3 787 150	90 797	79 182
Övriga rörelseintäkter		5 782	19 757	977	11 000
		<b>4 116 106</b>	<b>3 806 907</b>	<b>91 773</b>	<b>90 182</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror		-3 091 450	-2 772 405		
Fastighetsomkostnader		-16 543	-14 386		
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-200 760	-193 854	-40 103	-39 782
Personalkostnader	7, 8	-508 362	-497 714	-53 101	-54 239
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14, 15	-140 004	-122 605	-488	-545
Övriga rörelsekostnader		-44	-1 523		-187
		<b>-3 957 162</b>	<b>-3 602 487</b>	<b>-93 692</b>	<b>-94 753</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>158 944</b>	<b>204 420</b>	<b>-1 919</b>	<b>-4 571</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag				21 300	
Resultat från övriga långfristiga värdepappersinnehav	9	4 951	4 210	3 172	2 697
Ränteintäkter från koncernföretag				11 345	29 532
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		42 772	37 858	18 906	3 130
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-46 205	-47 170	-22 617	-23 561
		<b>1 518</b>	<b>-5 102</b>	<b>32 106</b>	<b>11 798</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>160 462</b>	<b>199 318</b>	<b>30 187</b>	<b>7 227</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Förändring av avskrivningar utöver plan				116	201
Erhållna koncernbidrag				211 001	306 200
Lämnade koncernbidrag					-400
				<b>211 117</b>	<b>306 001</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>160 462</b>	<b>199 318</b>	<b>241 304</b>	<b>313 228</b>
Skatt på årets resultat	11	-32 888	-40 830	-44 698	-63 750
Övriga skatter		-1			
<b>Årets resultat</b>		<b>127 573</b>	<b>158 488</b>	<b>196 606</b>	<b>249 478</b>

## Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	12	672 897	614 793		
Uthyrningsfordon	3, 13	288 249	386 989		
Inventarier	14	56 899	45 054	390	877
Fastighetsinventarier	15	48 492	53 071		
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	30 688	60 789		
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 097 225</b>	<b>1 160 696</b>	<b>390</b>	<b>877</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	17			195 801	195 801
Fordringar hos koncernföretag	18			792 121	930 319
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i	19	1 661		1 661	
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	9 389	9 390	9 187	9 188
Uppskjuten skattefordran	21	3 529	3 989	3 316	3 419
Avbetalningsfordringar	22	28 078	78 019		
Kapitalförsäkringar	23	13 820	15 675	12 956	13 356
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>56 477</b>	<b>107 073</b>	<b>1 015 042</b>	<b>1 152 083</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 153 702</b>	<b>1 267 769</b>	<b>1 015 432</b>	<b>1 152 960</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
<b>Varulager m.m.</b>					
Handelsvaror		507 821	617 435		
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>507 821</b>	<b>617 435</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		98 339	145 999		
Fordringar hos koncernföretag				9 441	863
Övriga fordringar		41 391	26 008	30 230	549
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	24 742	28 249	2 851	5 000
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>164 472</b>	<b>200 256</b>	<b>42 522</b>	<b>6 412</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>					
Övriga kortfristiga placeringar	25		650 000		650 000
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>			<b>650 000</b>		<b>650 000</b>
<b>Kassa och bank</b>					
Kassa och bank	26	305 677	64 235	305 477	64 235
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>305 677</b>	<b>64 235</b>	<b>305 477</b>	<b>64 235</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>977 970</b>	<b>1 531 926</b>	<b>347 999</b>	<b>720 647</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 131 672</b>	<b>2 799 695</b>	<b>1 363 431</b>	<b>1 873 607</b>



## Balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL, KONCERN					
Aktiekapital		50 000	50 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1 501 538	1 523 964		
<b>Summa eget kapital, koncern</b>		<b>1 551 538</b>	<b>1 573 964</b>		
EGET KAPITAL, MODERFÖRETAG					
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital	27			50 000	50 000
Reservfond				6 000	6 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>				<b>56 000</b>	<b>56 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat	28			992 424	892 946
Årets resultat				196 606	249 478
<b>Summa fritt eget kapital</b>				<b>1 189 030</b>	<b>1 142 424</b>
<b>Summa eget kapital, moderföretag</b>				<b>1 245 030</b>	<b>1 198 424</b>
OBESKATTADE RESERVER					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan				27	143
<b>Summa obeskattade reserver</b>				<b>27</b>	<b>143</b>
AVSÄTTNINGAR					
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	17 132	16 596	16 099	16 596
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		170 865	161 933	37 644	34 326
Garantier		3 868	3 179		
Uppskjuten skatteskuld	21	96 625	110 503		
<b>Summa avsättningar</b>		<b>288 490</b>	<b>292 211</b>	<b>53 743</b>	<b>50 922</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Övriga långfristiga skulder	30		567 533		567 533
<b>Summa långfristiga skulder</b>			<b>567 533</b>		<b>567 533</b>
KORTFRISTIGA SKULDER					
Skulder till kreditinstitut		721	64 036		
Förskott från kunder		5 578	6 772		
Leverantörsskulder		99 031	100 605	3 257	2 518
Skulder till koncernföretag				1 447	1 807
Aktuell skatteskuld		36 356	34 483	45 583	32 526
Övriga skulder		39 565	38 158	4 848	9 432
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	110 393	121 933	9 496	10 302
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>291 644</b>	<b>365 987</b>	<b>64 631</b>	<b>56 585</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 131 672</b>	<b>2 799 695</b>	<b>1 363 431</b>	<b>1 873 607</b>

## Kassaflödesanalys

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		158 944	204 420	-1 919	-4 571
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	145 281	130 326	2 231	2 339
Erhållen ränta m.m.		42 774	37 858	30 251	32 662
Erlagd ränta exklusive räntedel i pensionskostnad		-41 326	-42 679	-21 538	-22 614
Betald inkomstskatt		-44 434	-35 837	-31 539	-22 407
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>261 239</b>	<b>294 088</b>	<b>-22 514</b>	<b>-14 591</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		109 614	-169 982		
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		35 784	213 541	-36 110	7 473
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-12 903	-6 069	-5 010	3 947
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>393 734</b>	<b>331 578</b>	<b>-63 634</b>	<b>-3 171</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-308 868	-266 674		-778
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		232 337	201 936		
Utdelning från koncernföretag				21 300	
Förändringar fordringar koncernföretag				138 198	764 234
Förvärv/försäljning kortfristiga placeringar		650 000	-650 000	650 000	-650 000
Utdelning från långfristiga värdepapper		4 951	4 210	3 172	2 697
Kapitalförsäkring		1 856	3 196	400	2 169
Förändring leasingfordran			274 852		
Förändring fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i		-1 661	1 342	-1 661	1 342
Förändring avbetalningsfordringar		49 941	193 370		
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>628 556</b>	<b>-237 768</b>	<b>811 409</b>	<b>119 664</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Koncerbidrag				211 001	
Upptagna långfristiga lån			14 128		14 128
Amortering av långfristiga lån		-567 533		-567 534	
Ändring kortfristiga finansiella skulder		-63 315	-43 720		-66 404
Utbetald utdelning		-150 000		-150 000	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-780 848</b>	<b>-29 592</b>	<b>-506 533</b>	<b>-52 276</b>
Förändring av likvida medel		241 442	64 218	241 242	64 218
Likvida medel vid årets början		64 235	17	64 235	17
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>305 677</b>	<b>64 235</b>	<b>305 477</b>	<b>64 235</b>

## Noter

### NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Redovisningsprinciper i moderföretaget.

#### Värderingsprinciper

##### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Beträffande kundfordringar görs en kreditkontroll genom tillämpligt kreditupplysningssystem före varje affär, där information inhämtas om kundernas finansiella ställning.

Företaget har en fastställd kreditpolicy för hur kundkrediter skall hanteras. I den finns föreskrifter för hantering av krediter och osäkra fordringar.

Med kredit menas ansvar för kundens betalningsförmåga. För reservering av osäkra fordringar görs en individuell prövning med hänsyn taget till kundens aktuella finansiella status.

Kundfordringar redovisas efter hänsyn taget till under året bedömda kundförluster. Kundförluster är och har historiskt sett varit på en mycket låg nivå.

En kreditkontroll genomförs även innan ett avbetalningskontrakt ingås genom avbetalningsfordring, med tillämpligt kreditupplysningssystem och där information inhämtas om kundernas finansiella ställning. Avbetalningsfordringarna redovisas till anskaffningsvärde i enlighet med effektivitetsräntemetoden. Det erhålls löpande månadsvisa inbetalningar i form av amorteringar och ränta. I samband med detta redovisas även hanteringskostnader. Verkligt värde motsvarar redovisat värde, då räntan på utomstående fordringar är rörlig.

Gjorda nedskrivningar återförs om full betalning från kunder förväntas erhållas.

#### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Koncernredovisning

Aktierna i moderbolaget Tage Rejmes Bil Aktiebolag ägs sedan 2023 av BRK Invest AB, 559467-3633. Överlåtelsen medförde inte några externa ägarförändringar. Koncernredovisningen upprättas för år 2024 av Tage Rejmes Bil Aktiebolag.

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### Intäktsredovisning

Intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkter för uthyrning av fordon redovisas linjärt över

avtalsstiden. Se avsnitt leasing för redovisning av leasingintäkter.

### Försäljning av varor

Intäkterna på försäljningsavdelningen, försäljning av nya och begagnade fordon, redovisas löpande i takt med att fordonet levereras till kund det vill säga då kontrollen för varan har överförts till köparen. Därmed anses företaget ha uppfyllt sitt prestationsåtagande. Intäkten inkluderar försäljningsvärdet på fordonet samt värdet av extrautrustning och tillbehör. Avdrag görs för lämnade rabatter och hänsyn tas till eventuella stöd från generalagenter. Periodisering av utbetalda stöd görs så de intäktsredovisas i samband med leverans. Vi redovisar inga intäkter där inte leverans, enligt tillämpliga leveransvillkor, av varan har uppnåtts.

Bedömningar görs av eventuella bonusutfall från generalagenter och redovisas som en minskning av produktkostnaderna.

Undantaget är försäljning av fordon genom uthyrning där värdet flyttas till posten uthyrningsfordon och därefter redovisas hyresintäkten periodiserat under kontraktets löptid, normalt 36 månader (personbilar) och 60 månader (lastbilar). En tillgång och, i förekommande fall, en förutbetalda leasingsintäkt redovisas i balansräkningen.

Vi följer sedvanliga garantiregler, där reparation och ersättning för defekta fordon redovisas som en avsättning.

Intäkter som är hänförliga till varuförsäljning kopplat till tillbehör, reservdelar och drivmedel redovisas när företaget säljer varan till kund.

### Försäljning av tjänster

Intäkterna på servicemarknad, service- samt verkstadstjänster för bilar samt däckhotell, redovisas i den period som tjänsten tillhandahålls och kontrollen överförts till kund det vill säga, då kunden utfört sin service och vi tagit betalt för tjänsten. Vi beräknar vid fast pris intäkten utifrån färdigställandegraden, beräknad nedlagd tid samt den mängd reservdelar och direkt material som är kopplat till tjänsten. Olika timdebiteringar finns för olika typer av jobb och betalare. Ersättningen är exempelvis styrd på garantijobb som nybilsgaranti, återkallelser etc.

En kund med tjänsten serviceavtal för personbil betalar oss månadsvis, vid överenskomna betalningstidpunkter, intäkterna redovisas först i sin helhet då tjänsten utförs. Kundens inbetalningar hanteras som

en delbetalning för hela serviceavtalets löptid. Vid avtalets avslut görs en avräkning, där eventuella över- eller underskott redovisas.

För lastvagnar finns två olika typer av serviceavtal. En kund med tjänsten Rejmes serviceavtal betalar oss månadsvis, vid överenskomna betalningstidpunkter. Intäkterna redovisas då tjänsten utförs. Kundens inbetalningar hanteras som en delbetalning för hela serviceavtalets löptid. Vid närmaste efterkommande årsbokslut efter att avtalet avslutats görs en avräkning, där eventuella över- eller underskott redovisas. För kunder med Volvo Lastvagnars TSA-avtal redovisas intäkterna löpande när tjänsten utförs. I samband med tidpunkten för avslut görs avräkning där eventuella över- eller underskott redovisas.

Företaget erhåller intäkter från förmedling av finansieringslösningar som intäktsförs löpande under avtalsstiden. Nettointäkten för provisioner för förmedling av bilförsäkringar redovisas när försäkringen är förmedlad.

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

### Hyror

Hyresintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över hyresperioden.

### Ränta och utdelning

Ränta redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte

delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda har ökat i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stommar/grund	60 år
Fasader, tak, fönster	40 år
Installationer av el, värme, ventilation	30 år
Markanläggningar	20 år

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier	7 år
Fastighetsinventarier	10 år
Ombyggnation hyresgästanpassningar	2-8 år

För uthyrningsverksamheten görs avskrivningar på samtliga bilar med en procentuell förändring per månad. Procentsatsen är baserad på historisk data för begagnatförsäljningen och tar även hänsyn till en livscykel på 18 månader.

Bedömning av uthyrningsfordonens avskrivningstakt görs vid försäljningstillfället och de skrivs sedan månadsvis av till angivet restvärde. Restvärdet baseras på körsträcka och bilmodell och följer de riktlinjer som finns i branschen samt hos våra samarbetspartners Volvo, Renault och Ziklo Bank AB.

En prövning av uthyrningsfordonens värde görs löpande och eventuella nedskrivningar görs efter individuell bedömning.

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs det ner till återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den

avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde med undantag för kapitalförsäkringarna.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder samt låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Rejmes blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Finansiella fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar (avbetalningsfordringar). Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Avbetalningsfordringarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivitetsräntemetoden. Det erhålls löpande månadsvisa inbetalningar i form av amorteringar och ränta. I samband med detta redovisas även hanteringskostnader. Verkligt värde motsvarar redovisat värde, då räntan på utomstående fordringar är rörlig.

Företaget har en fastställd kreditpolicy för hur kundkrediter skall hanteras. Kreditförluster är och har historiskt sett varit på en mycket låg nivå.

### Kapitalförsäkringar

Innehav av kapitalförsäkringar värderas till marknadsvärdet vid bokslutstillfället.

**Ägarintressen**

Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten i Rejmes genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehavet är långsiktigt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

**Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

**Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten "Resultat från övriga långfristiga värdepappersinnehav", som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

**Leasing****Leasing där företaget är leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal.

**Operationella leasingavtal**

Leasingavgifter enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Leasing där företaget är leasegivare**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett opera-

tionellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är finansiellt.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa fordon klassas som uthyrningsfordon.

De finansiella leasingavtalen är så pass få att ingen koncernjustering genomförs.

**Varulager**

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut (FIFU), och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

**Inkomstskatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas

i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Rejmes redovisar avsättning för garantiåtagande. Avsättningen har sin utgångspunkt i sålda bilar (nya och begagnade) samt en sammanvägning av historisk data av reklamationer och garantikostnader.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus/tantiem/vinstdelning. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och som en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Rejmes har och redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler. Pensionsplanerna finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionsskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från PRI.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av

värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens marknadsvärde.

### Uppskattningar och bedömningar

#### Varulager

För bilar i lagret har en bedömning genomförts per bil av förväntat nettoförsäljningsvärde. I nettoförsäljningsvärdet har beräknade försäljningsomkostnader och beräknade kostnader för reparationer till värderat skick inräknats. Nettoförsäljningsvärdet har sedan jämförts med anskaffningsvärdet och justering har i förekommande fall gjorts till det lägsta av dessa värden. Försäljningsomkostnader består av direkta försäljningsomkostnader samt en bedömd kostnad för reparationer för färdigställande till värderat skick.

#### Kundfordringar samt finansiella fordringar

Löpande och i samband med bokslutsarbetet görs provningar om det finns förfallna kundfordringar eller finansiella fordringar där det finns en förlustrisk. Genomgång sker individuellt av kundfordringar och finansiella fordringar och i förekommande fall görs det reservationer för befarade förluster.

#### Överlåtna finansiella avtal

Vid försäljning av fordon erbjuds kreditvärdiga kunder möjlighet att finansiera sitt köp genom leasing eller via avbetalning. Överlåtna finansiella avtal till Ziklo Bank AB tas ej med i balansräkningen. Ziklo Bank AB har dock i vissa fall rätt att återföra avtalen till Rejmes. Återföring av avtal sker mycket sällan och om sådan återföring sker så återtas normalt fordonet från kunden då fordonet utgör säkerhet för avtalet. Vid återtag föreligger risk för förlust av resterande fordran, men dessa förluster är normalt mycket små. Sammantaget är risken i de överlåtna avtalen mycket begränsad i relation till krediten. Kreditbeloppen i de överlåtna avtalen tas upp som regressansvar under eventuella förpliktelser och inget avdrag sker för fordonens bedömda motvärde.

#### Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### Leasing

En juridisk person får redovisa alla finansiella leasingavtal som operationella leasingavtal enligt K3. Moderföretaget har valt att tillämpa denna regel.

#### Skatt

Uppskjutna skatteskulder som är hänförliga till obe-

skattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

#### **Bokslutsdispositioner**

Förändringen av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkning.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Huvudregel tillämpas för redovisning av koncernbidrag enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det

mottagande företaget som en ökning av eget kapital. Moderföretaget gör därefter en prövning huruvida nedskrivningsbehov föreligger.

Återbetalning av ett lämnat aktieägartillskott redovisas som minskning av andelens redovisade värde och en återbetalning av ett erhållt aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslutet om återbetalning har fattats.

#### **Andelar i koncernföretag**

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt



## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

NOT 2 Nettoomsättning	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren				
Nya fordon	1 203 275	1 170 646		
Begagnade fordon	1 482 652	1 045 254		
Hysesintäkter leasing inkl korttidsuthyrning	119 435	250 009		
Verkstäder	432 805	411 049		
Reservdelar	493 653	456 992		
Drivmedel	337 203	414 496		
Tvätt	28 023	26 837		
IT och administrationstjänster till koncernföretag			90 786	79 174
Övrigt	13 278	11 867	11	8
	<b>4 110 324</b>	<b>3 787 150</b>	<b>90 797</b>	<b>79 182</b>

NOT 3 Operationell leasing, leasegivare	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
I nettoomsättningen ingår variabla avgifter med	45 449	38 022		
Framtida minimileasingavgifter som kommer att erhållas avseende leasingavtal som förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	2 615	12 559		
Mellan 2 till 5 år	1 427	17 226		
<b>Under perioden intäktsförda leasingavgifter</b>	<b>4 042</b>	<b>29 785</b>		

Beloppen mellan åren kan variera om det sker en ökning eller minskning av intresset för att leasa fordon.

NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Andel försäljning som avser koncernföretag			99,99%	100%
Andel av inköpen som avser koncernföretag			10,40%	9,93%

NOT 5 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Under året har företags leasingavgifter inklusive hyror uppgått till	4 116	4 394	5 871	2 756
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
Inom 1 år	712	839	712	839
Mellan 2 till 5 år	1 366	2 078	1 366	2 078
	<b>2 078</b>	<b>2 917</b>	<b>2 078</b>	<b>2 917</b>

**NOT 6 Ersättning till revisorer**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
<b>BDO Mälardalen AB</b>				
Revisionsuppdrag	1 100	1 047	1 100	1 047
Övriga tjänster	100		100	
	<b>1 200</b>	<b>1 047</b>	<b>1 200</b>	<b>1 047</b>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkrings-tjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

**NOT 7 Personal**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
<b>LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M.</b>				
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
<b>Styrelsen och VD</b>				
Löner och ersättningar	18 491	19 444	9 903	8 380
Tantien	2 310	3 916		390
Pensionskostnader	3 468	4 830	980	2 093
Sociala kostnader	6 201	7 004	2 777	2 420
	<b>30 470</b>	<b>35 194</b>	<b>13 660</b>	<b>13 283</b>
<b>Övriga anställda</b>				
Löner och ersättningar	318 225	308 943	22 888	23 152
Pensionskostnader	40 009	39 133	6 274	6 717
Sociala kostnader	114 120	110 959	9 769	10 325
	<b>472 354</b>	<b>459 035</b>	<b>38 931</b>	<b>40 194</b>
<b>Summa styrelse och VD och övriga</b>	<b>502 824</b>	<b>494 229</b>	<b>52 591</b>	<b>53 477</b>
<b>KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Antal styrelseledamöter	12	13	4	4
varav kvinnor	3	3	1	1
varav män	9	10	3	3
Antal övriga befattningshavare inklusive VD	49	51	14	14
varav kvinnor	10	10	5	5
varav män	39	41	9	9
Pensionsförpliktelser till styrelse och VD exklusive löneskatt	19 984	19 805	13 638	13 975

Verkställande direktör har rätt till 6 månaders uppsägningslön om personen i fråga själv säger upp sig och 12 månader om uppsägningen gäller från företagets sida.

Vinstdelning för 2024 uppgår till 1 509 (1 389) varav 361 (332) avser sociala avgifter för moderbolaget. Koncernens totala vinstdelning för 2024 uppgår till 15 000 (15 000) varav 3 586 (3 586) avser sociala avgifter.

**NOT 8 Medelantal anställda per land**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
Sverige				
Kvinnor	94	87	27	29
Män	598	595	24	22
	<b>692</b>	<b>682</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

**NOT 9 Resultat från övriga långfristiga värdepappersinnehav**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning	4 951	4 210	3 172	2 697
	<b>4 951</b>	<b>4 210</b>	<b>3 172</b>	<b>2 697</b>

**NOT 10 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Övriga räntekostnader	46 205	47 170	22 617	23 561
	<b>46 205</b>	<b>47 170</b>	<b>22 617</b>	<b>23 561</b>

**NOT 11 Skatt på årets resultat**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-46 307	-63 889	-44 596	-63 195
Uppskjuten skatt	13 419	23 059	-102	-555
	<b>-32 888</b>	<b>-40 830</b>	<b>-44 698</b>	<b>-63 750</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	160 462	199 318	241 304	313 228
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-33 055	-41 060	-49 709	-64 525
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-1 185	2 389	-474	-185
Ej skattepliktiga intäkter	6 663	2 035	5 587	1 515
Förändring uppskjuten skatt	-5 311	-4 194	-102	-555
<b>Summa</b>	<b>-32 888</b>	<b>-40 830</b>	<b>-44 698</b>	<b>-63 750</b>

**NOT 12 Byggnader och mark**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	839 414	733 679		
Inköp	2 606	256		
Försäljningar/utrangeringar		-48 644		
Omklassificeringar	78 584	154 123		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>920 604</b>	<b>839 414</b>		
Ingående avskrivningar	-224 621	-248 703		
Försäljningar/utrangeringar		47 333		
Årets avskrivningar	-23 086	-23 251		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-247 707</b>	<b>-224 621</b>		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>672 897</b>	<b>614 793</b>		
Redovisat värde byggnader	536 905	475 922		
Redovisat värde markanläggningar	61 103	53 982		
Redovisat värde mark	84 889	84 889		
	<b>672 897</b>	<b>614 793</b>		

**NOT 13 Uthyrningsfordon**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	498 727	689 133		
Inköp	227 933	153 901		
Försäljningar/utrangeringar	-361 596	-344 307		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>365 064</b>	<b>498 727</b>		
Ingående avskrivningar	-111 739	-177 193		
Försäljningar/utrangeringar	129 220	142 372		
Årets avskrivningar	-94 296	-76 917		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-76 815</b>	<b>-111 738</b>		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>288 249</b>	<b>386 989</b>		

**NOT 14 Inventarier**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	173 400	164 681	5 248	6 346
Inköp	25 800	18 314		778
Försäljningar/utrangeringar	-11 072	-9 594	-1 500	-1 876
Omklassificeringar	-104			
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>188 024</b>	<b>173 400</b>	<b>3 748</b>	<b>5 248</b>
Ingående avskrivningar	-128 346	-123 318	-4 371	-4 736
Försäljningar/utrangeringar	11 010	8 241	1 501	910
Omklassificeringar	104			
Årets avskrivningar	-13 892	-13 268	-488	-545
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-131 125</b>	<b>-128 346</b>	<b>-3 358</b>	<b>-4 371</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>56 899</b>	<b>45 054</b>	<b>390</b>	<b>877</b>

**NOT 15 Fastighetsinventarier**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	187 578	174 626		
Inköp		1 223		
Omklassificeringar	4 150	11 729		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>191 728</b>	<b>187 578</b>		
Ingående avskrivningar	-134 507	-125 340		
Årets avskrivningar	-8 729	-9 167		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-143 236</b>	<b>-134 507</b>		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>48 492</b>	<b>53 071</b>		

**NOT 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	60 789	133 660		
Inköp	52 633	92 980		
Omklassificeringar	-82 734	-165 852		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 688</b>	<b>60 789</b>		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 688</b>	<b>60 789</b>		

**NOT 17 Andelar i koncernföretag**

MODERBOLAGET				2024-12-31	2023-12-31
Företag	Org.nr	Säte	Antal/ Kap.andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Tage Rejmes i Norrköping Bil Aktiebolag	556207-3915	Norrköping	1 000/ 100%	1 190	1 190
Tage Rejmes i Linköping Bil Aktiebolag	556061-8596	Linköping	10 000/ 100%	1 190	1 190
Tage Rejmes i Örebro Bilaktiebolag	556096-1228	Örebro	30 000/ 100%	23 393	23 393
Tage Rejmes Lastvagnar Aktiebolag	556057-6968	Norrköping	10 000/ 100%	41 614	41 614
Tage Rejmes i Örebro Lastvagnar Aktiebolag	556068-2154	Örebro	10 000/ 100%	42 755	42 755
Fastighets Aktiebolaget Tage Rejme	556056-8353	Norrköping	15 000/ 100%	61 752	61 752
Fastighetsaktiebolaget Bettorp	556025-6025	Örebro	3 000/ 100%	22 400	22 400
Forema Bil AB	556063-0070	Norrköping	10 000/ 100%	1 207	1 207
Autogrossisten i Norrköping Bil AB	556510-5862	Norrköping	1 000/ 100%	100	100
Bildemo i Linköping Aktiebolag	556354-8329	Norrköping	1 000/ 100%	100	100
Filbyter Bil Aktiebolag	556508-3168	Norrköping	1 000/ 100%	100	100
				<b>195 801</b>	<b>195 801</b>

**NOT 18 Fordringar hos koncernföretag**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde			930 319	1 388 753
Reglerade fordringar			-138 198	-458 434
Tillkommande fordringar				
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>			<b>792 121</b>	<b>930 319</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>			<b>792 121</b>	<b>930 319</b>

**NOT 19 Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde		1 342		1 342
Tillkommande	1 661		1 661	
Avgående		-1 342		-1 342
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 661</b>		<b>1 661</b>	
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 661</b>		<b>1 661</b>	

**NOT 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 390	9 390	9 188	9 188
Försäljningar/utrangeringar	-1		-1	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 389</b>	<b>9 390</b>	<b>9 187</b>	<b>9 188</b>

**NOT 21 Uppskjuten skatt**

KONCERNEN	2024-12-31			2023-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Byggnader och mark	104 898		21 609	102 108		21 034
Övervärde fusionerad byggnad och mark	23 887		4 921	24 429		5 032
Pensionsavsättningar	17 131	3 529		19 363	3 989	
Koncernmässigt övervärde på byggnader och mark	31 461		6 481	34 216		7 049
Obeskattade reserver	308 805		63 614	375 671		77 388
		<b>3 529</b>	<b>96 625</b>		<b>3 989</b>	<b>110 503</b>

MODERBOLAGET	2024-12-31			2023-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Pensionsavsättningar	16 099	3 316		16 596	3 419	
		<b>3 316</b>			<b>3 419</b>	

**NOT 22 Avbetalningsfordringar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	78 019	271 389		
Överlättna avbetalningsfordringar	-49 942	-195 232		
Förändring avbetalningsfordringar		1 862		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>28 078</b>	<b>78 019</b>		

**NOT 23 Kapitalförsäkring**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående värde	15 675	18 871	13 356	15 525
Utbetald pension	-3 455	-5 072	-1 762	-3 649
Inbetald premie	974	1 058	974	1 058
Värdeförändring	627	817	389	422
<b>Utgående ackumulerade värden</b>	<b>13 820</b>	<b>15 675</b>	<b>12 956</b>	<b>13 356</b>

**NOT 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	80	20		20
Upplupna intäkter	17 435	21 316	26	2 267
Förutbetalda kostnader	5 506	6 025	2 169	1 825
Förutbetalda försäkringar	1 721		656	
Förutbetalda IT- och datakommunikationskostnader		888		888
	<b>24 742</b>	<b>28 249</b>	<b>2 851</b>	<b>5 000</b>

**NOT 25 Övriga kortfristiga placeringar**

KONCERNEN	2024-12-31			2023-12-31		
	Nom. värde	Antal	Redovisat värde	Nom. värde	Antal	Redovisat värde
Räntebärande värdepapper				650 000	1	650 000
						<b>650 000</b>

MODERBOLAGET	2024-12-31			2023-12-31		
	Nom. värde	Antal	Redovisat värde	Nom. värde	Antal	Redovisat värde
Räntebärande värdepapper				650 000	1	650 000
						650 000

**NOT 26 Checkräkningskredit**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	125 000	125 000	125 000	125 000

**NOT 27 Upplysningar om aktiekapital**

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	500 000	100
Antal/värde vid årets utgång	500 000	100
	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ovanstående aktieantal fördelar sig enligt följande		
A-aktier (antal röster per aktie 10)	50 000	50 000
B-aktier (antal röster per aktie 1)	450 000	450 000
	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>

**NOT 28 Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till disposition av bolagets vinst (kkkr)	
Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	992 424
årets vinst	196 606
	<b>1 189 030</b>
i ny räkning överföres	1 189 030
	<b>1 189 030</b>

**NOT 29 Avsättningar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Avsättning för pensioner och liknande förpliktelse enligt tryggandelagen</b>				
Redovisat värde vid årets början	161 933	145 403	34 326	29 856
Årets förändring	8 934	16 530	3 318	4 470
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>170 865</b>	<b>161 933</b>	<b>37 644</b>	<b>34 326</b>
<b>Övriga avsättning för pensioner och liknande förpliktelse</b>				
Redovisat värde vid årets början	16 596	23 298	16 596	19 291
Årets förändring	536	-6 702	-496	-2 695
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>17 132</b>	<b>16 596</b>	<b>16 099</b>	<b>16 596</b>
<b>Garantier</b>				
Redovisat värde vid årets början	3 179	3 457		
Årets förändring	689	-278		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 868</b>	<b>3 179</b>		
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Redovisat värde vid årets början	110 503	134 372		
Årets förändring	-13 878	-23 869		
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>96 625</b>	<b>110 503</b>		

**NOT 30 Långfristiga skulder**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller inom 1 till 5 år		567 533		567 533
		<b>567 533</b>		<b>567 533</b>

**NOT 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Semesterersättningar och upplupna löner	50 196	47 095	4 663	4 368
Sociala avgifter	20 812	21 788	1 767	1 917
Periodiserade leasinghyror	4 163	9 502		
Upplupna räntor	11 102	13 610		
Övriga upplupna kostnader	24 120	29 938	3 066	4 017
	<b>110 393</b>	<b>121 933</b>	<b>9 496</b>	<b>10 302</b>



**NOT 32 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	140 003	122 605	488	545
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		2 662	1	
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar				966
Avsättningar	10 157	9 550	2 821	1 775
Räntedel i pensionskostnad	-4 879	-4 491	-1 079	-947
	<b>145 281</b>	<b>130 326</b>	<b>2 231</b>	<b>2 339</b>

**NOT 33 Ställda säkerheter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	81 988	81 998		
Kapitalförsäkring	13 820	15 675	12 956	13 356
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>95 808</b>	<b>97 673</b>	<b>12 956</b>	<b>13 356</b>

**NOT 34 Eventualförpliktelser**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgen för dotterbolagens pensionsskuld PRI			133 221	124 840
Borgen för dotterbolagens kredit hos Ziklo Bank AB				15 395
Ansvarighet till PRI Pensionsgaranti	3 417	3 183	3 417	3 183
Garanti Länsstyrelsen	80	160		
	<b>3 497</b>	<b>3 343</b>	<b>136 638</b>	<b>143 418</b>

Koncernen har regressansvar för billån och leasingavtal om 1 677 225 (1 565 133) avseende fordon finansierade av externa finansiärer. Individuell avsättning har gjorts för befarade förluster. Marknadsvärdet bedöms överstiga regressansvaret.

Koncernen har åtaganden att sanera mark från eventuell miljöpåverkan där man bedriver viss typ av verksamhet. Försäkringsärende finns som kan öppnas vid behov.

**NOT 35 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Efter räkenskapsårets slut har bolagen inom koncernen strukturerats om.

Fastighetsbolagen; Fastighets Aktiebolaget Tage Rejme och Fastighetsaktiebolaget Bettorp, ägs fr.o.m. den 31 januari 2025, till 100% av Autogrossisten i Norrköping AB (under namnändring till BRK Fastigheter Holding AB) med organisationsnummer 559467-3633.

Lastvagnsbolagen har bytt ägare inom koncernen och ägs fr.o.m. den 31 januari 2025, till 100%, av Bildemo i Linköping AB (under namnändring till BRK Lastvagnar Holding AB) med organisationsnummer 556354-8329, som i sin tur från samma datum, ägs till 100% av BRK Invest AB, med organisationsnummer 559467-3633.

Tage Rejmes Bil Aktiebolag, med tillhörande personbilsföretag, har förvärvats av Liljedahl Group AB med organisationsnummer 556048-9022. Planerad tillträdesdag är den 28 februari 2025.

Förändringen i bolagsstruktur och ägare medför ingen större påverkan på verksamheten.

**NOT 36 Definition av nyckeltal**

Soliditet:

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Resultat i % av nettoomsättning:

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

## Underskrifter

### Tage Rejmes Bil Aktiebolag

Norrköping enligt digital signering

**Rudolf Knopf**  
Styrelseordförande

**Birgitta Rejme-Knopf**

**Gunnar Sanderup**  
Verkställande direktör

**Mattias Andræ**

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt digital signering  
BDO Mälardalen AB

**Jonas Mårtensson**  
Auktoriserad revisor

**Rejmes**